

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

"КОМУНАЛАЦ"

Бр. 5611

09.12. 2025 год.

Власотинце



ЈКП "КОМУНАЛАЦ"

ВЛАСОТИНЦЕ

**ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП
„КОМУНАЛАЦ“ ВЛАСОТИНЦЕ**

ЗА 2025.ГОДИНУ

ОСНИВАЧ:СО ВЛАСОТИНЦЕ

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР :ВЛАСОТИНЦЕ

ДЕЛАТНОСТ :КОМУНАЛНА : 3811

МАТИЧНИ БРОЈ :17224239

СЕДИШТЕ :ВЛАСОТИНЦЕ, КОНОПНИЧКА 5

Власотинце, децембар 2025.године

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025.ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ ПОКРИЋА ГУБИТКА
6. ПЛАН ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
11. ПРИЛОЗИ:
 - а. Обрасци смернице за 2025. Годињу ЈКП „Комуналац“ Власотинце

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Смернице за израду годишњег Програма пословања за 2025.годину

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Власотинце доноси Програм пословања за 2024.годину, у складу са Уредбом Владе Републике Србије („Сл. Гласник РС“ 05 бр.110-7812/2022-1) од 20.октобра 2022.године.

Овом Уредбом Владе утврђени су елементи годишњег Програма пословања за 2024.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023.-2025.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Уредба је ступила на снагу 29.октобра 2022.године.

У складу са смерницама Владе, ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у планирању показатеља за 2025.годину полази од смерница и циљева економске и фискалне политике Владе. Предузеће се истовремено придржава стратешких, законских и подзаконских аката, које примењује у свом пословању. Израду годишњег Програма пословања за 2025.годину, предузеће заснива на свеобухватној анализи пословања у 2024.години, узимајући у обзир све околности које су условиле промене у пословању предузећа, како би Програм пословања за 2025.годину био планиран на реалним основама.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Власотинце, у даљем тексту „Комуналац“ организовано Одлуком СО-е Власотинце донетом на седници од 02. октобра 1998. године. „Комуналац“ је организован делимично из предузећа ЈКСП „Радник“ именовањем В.Д. директора, избором Управног одбора са седам чланова на поменутој седници и уписом у судски регистар код Окружног Привредног суда у Лесковцу дана 14. Јануара 1999. године. Као самостални привредни субјект предузеће послује од 19. фебруара 1999. године отварањем жиро-рачуна.

У периоду од 2008. до 2013. Године послови Изношења и депоновања комуналног отпада били су поверени фирми „Порр- Вернер Вебер-у“ Лесковац, а од 01.јула 2013.године поменути послови опет прелазе у основну делатност ЈКП „Комуналац“ Власотинце.

ЈКП Комуналац послује средствима у државној својини по законским прописима који уређују ову материју и то: Закон о комуналним делатностима, Закон о јавним предузећима и обављању комуналним делатностима и Уредба о висини зарада у јавним предузећима и др.

Што се тиче начина финансирања предузећа, предузеће се финансира делом из буџетских средстава Општине Власотинце, а по основу одржавања јавне хигијене и градског зеленила, одржавања путног земљишта, одржавања хоризонталне и вертикалне сигнализације и делатности Зоохигијене. У другом делу предузеће се финансира по основу осталих основних и споредних делатности, било за рачун физичких или правних лица.

МИСИЈА

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољењу корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга.

Мисија ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у сарадњи са оснивачем СО Власотинце и пренесеним овлашћењима одређених комуналних делатности, уз поштовање принципа одрживог развоја, је континуирано и квалитетно обављање свих послова, као и одржавање комуналних објеката и уређаја за несметано функционисање, уз максимално поштовање заштите животне средине и јавног интереса локалних средина у којима делују, уз сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга.

Мисија јавног предузећа је да на основу природних ресурса, техничко-технолошке опремљености и кадровског потенцијала којима предузеће располаже, обезбеди дефинисаном броју потрошача уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга са циљем унапређења животних услова грађана и посебним освртом на заштиту животне средине.

ВИЗИЈА

Визија је базични оријентир у управљању пословањем, став о будућности предузећа.

Визија је и стално унапређење квалитета комуналних делатности.

Будуће деловање ће се темељити на повећању задовољства свих корисника наших услуга и унапређење поступања са комуналним и не опасним отпадом, сталним подизањем квалитета на формирању, уређењу и одржавању јавних зелених површина, чишћењу улица, пијаце и гробаља, придржавајући се и поштујући начела економичности и ефикасности, рационализације и продуктивности рада са основним циљем да средину у којој живимо и радимо учинимо што лепшом и здравијом за живот свих нас и наших корисника услуга.

Своју визију предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета, а све са циљем боље и квалитетније услуге, што би додатно унапредило укупно пословање и развој предузећа.

СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

на: ЈКП Комуналац Власотинце ће своју стратешку активност усмерити нарочито

- Ширење делатности у географском окружењу
- Кадровском усавршавању и променама у кадровској структури
- Техничко-технолошкој опремљености
- Маркетиншко промотивном плану за комуникацији са јавношћу
- Друштвеној одговорности (сарадња са свим институцијама)
- Учешћу и реализацији инвестиционих пројеката
- Смањењу оперативних трошкова на свим нивоима, у свим фазама реализације пословних процеса,
- Унапређењу постојећих решења и стварању услова за увођење јединственог информативног система,
- Увођење система пражњења посуда за сакупљање отпада - самоутовар (без контактних пражњења посуда),
- Подизање еколошке свести корисника.

Обезбеђивање услова за уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање свих врста комуналних услуга грађанима Општине Власотинце уз поштовање јавног интереса и сталну бригу о задовољству корисника услуга Скупштина општине Власотинце, као Оснивача Јавног Предузећа, утврдила је делатности од општег интереса које ово предузеће обавља на територији Општине Власотинце као што су:

- Одстрањивање отпадака и смећа санитарне и сличне активности;
- Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- Одржавање јавних зелених површина;
- Управљање гробљима и вршење погребних услуга;
- Управљање пијацама;
- Управљање комуналним отпадом
- Одвожење и депоновање смећа и других природних и вештачких отпада који не подлежу селектовању, рециклажи и преради
- Делатност Зоохигијене (збрињавање и третирање напуштених паса)
- Послове управљања јавним паркиралиштима (паркинг сервис)
- Одржавање улица и путева у граду и насељима (хоризонтална и вертикална сигнализација)
- Одржавање путног земљишта општинских путева, некатегорисаних путева, аутобуских стајалишта, путних објеката и сл.

Одлуком Скупштине општине Власотинце на седници одржаној 17.05.2024. донета је Одлука о измени и допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Власотинце тако да су додате нове делатности и то:

- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 42.11 Изградња путева и аутопутева
- 49.31 Градски и приградски копанени превоз путника
- 81.30 Услуге уређења и одржавање околине
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда
- 81.29 Услуге осталог чишћења

- 82.99 Остале услужне активности подршке пословању
- 96.03 Погребне и сродне делатности
- 96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности(услуге збрињавања кућних љубимаца)

И друге делатности предвиђене Законом, Оснивачким актом и Статутом предузећа.

ОРГАНИЗАЦИНА СТРУКТУРА

Организациона структура ЈКП "Комуналац" Власотинце почиње са Надзорним Одбором и Директором као највишим носиоцима извршних функција.

ПРЕГЛЕД РУКОВОДЕЋИХ ОРГАНА И НАДЗОРНОГ ОДБОРА

РАДНО МЕСТО	ИМЕ ДИРЕКТОРА	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ДИРЕКТОР	ЗОРАН ЈОВИЋ	01 бр. 06-66-18/2022 од 13.10.2022
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ТЕХН. ПОСЛОВА	ИВАН ЈОВИЋ	
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ФИН.КОМЕРЦ ПОСЛОВА	БОЈАН МИТРОВИЋ	

НАДЗОРНИ ОДБОР

ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ДРАГАН ПЕШИЋ	01 бр. 06-06-7/2021 од 30.06.2021.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	СУНЧИЦА ЈАНКОВИЋ	01 бр. 06-23-14/2022 од 06.05.2022.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ТОМИСЛАВ ШУШУЛИЋ	01 бр. 06-108-13/2024 од 29.11.2024.

Организациону шему предузећа чине и следеће службе:

- Служба општих, правних и кадровских послова
- Служба рачуноводства

- Комерцијална служба
- Наплатна служба
- Служба јавне хигијене и зеленила
- Служба возног парка
- Служба зоохигијене
- Погребна служба
- Служба управљања комуналним отпадом
- Служба управљања путевима

Функционисање, делатност и организација рада поменутих РЈ садржане су у Оперативним Програмима РЈ, који као прилог чине саставни део овог Програма Пословања ЈКП „Комуналац“ Власотинце за 2025.годину.

ВОЗНИ ПАРК
СПИСАК ВОЗИЛА ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА КОМУНАЛАЦ
ВЛАСОТИНЦА

МАРКА ВОЗИЛА	МОДЕЛ ВОЗИЛА	ГОДИНА ПРОИЗВОДЊЕ	ВЛАСНИК ВОЗИЛА
ЗАСТАВА ФЛОРИДА-ПОЛИ 1,4 ПОГРЕБНО ВОЗИЛО	VL-037AX	2009	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЛАДА ВАЗ ПОГРЕБНО ВОЗИЛО	НЕРЕГИСТРОВАНО	1994	ЈКП КОМУНАЛАЦ
МЕРЦЕДЕС 2500 ПОГРЕБНО ВОЗИЛО	VL-024MT	1994	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЛАДА 21102 ПУТНИЧКО ВОЗИЛО	VL-012VS	2002	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ШКОДА РАПИД ПУТНИЧКО ВОЗИЛО	VL-017PN	2017	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ВОЛВО ФЛ6 КАМИОН-СМЕЋАР ХАВАРИСАН	VL-009VU	2001	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ИВЕКО 701C15	VL-014TI	2017	ЈКП КОМУНАЛАЦ

КАМИОН-СМЕЋАР			
ИВЕКО СТРАЛИС КАМИОН СМЕЋАР	VL-033ER	2021	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
РЕНО ПРЕМИУМ ХАВАРИСАН	VL-022RD	2002	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЗАСТАВА РИВАЛ ПУТАРЧЕ	VL-014RF	1998	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЧИСТИЛИЦА УЛИСА	VL-AAI81	2022	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ТРАКТОР 539		1988	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ТРАКТОР ДЕУТЗ	VL-AAH20	2019	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЦИТРОЕН ЏАМПЕР	VL-016UD	2004	ЈКП КОМУНАЛАЦ
СКАНИА Р420ЦБ		2008	ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ИВЕКО ЕУРО КАРГО СМЕЋАР	VL-010TL	2022	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ФОРД КАМИОН- СМЕЋАР	VL-035GI	2022	ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
АВАНТ РАДНА МАШИНА		2010	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ФАП РАСХОДОВАН		1990	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ПОНТИЧЕЛИ РЕНО РАСХОДОВАН		1997	ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ТРАКТОР СА ПРИКОЛИЦОМ	VL-AAK036	2024	ЈКП КОМУНАЛАЦ

Општини Власотинце су одобрена средства за реализацију пројекта „За бољи живот Власотинчана“, потписивањем Уговора са Кабинетом Министра без портфеља задуженог за унапређење развоја недовољно развијених општина. Део средстава који је одобрен Уговором био је предвиђен за набавку опреме за комуналну делатност, тј. набавку половног камиона корпара за потребе ЈКП „Комуналац“ Власотинце. С обзиром да је комисија за пријем возила утврдила извесне недостатке на возилу, као и због кашњења у испоруци возила, ЈКП „Комуналац“ Власотинце је једнострано раскинуло уговор.

Општина Власотинце је упутила Кабинету Министра Захтев за пренамену одобрених, а неутрошених средстава, за куповину контејнера, што је и одобрено потписивањем Анекса 2 Уговора о суфинансирању програма подршке унапређења развоја изразито недовољно развијених општина број 401-01-00014/2022-01/20/2.

Предузеће је током 2023. године, извршило набавку 45 металних контејнера са поклопцем, од предузећа ПЕСОП ДОО из Гадиног Хана, као и 5 подземних контејнера, запремине 3 м3, са ножном командом, од предузећа КОРАЛИ ДОО из Конарева. Све ове набавке имају за циљ унапређење пружања услуга, као и заштиту животне средине у општини Власотинце.

У току 2023.године, предузеће је спроводило активности на унапређењу пословања, добивши неопходну опрему од оснивача, којом би се побољшао квалитет пружених услуга. Предузеће је у 2023. години добило од оснивача, општине Власотинце, на коришћење комуналано возило аутомобил FORD, које је општина Власотинце добила од Министарства заштите животне средине бр. 404-02-13-58/2023-09.

ЗАКОНСКИ ОКВИР ЗА УРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

Законски оквир којим се уређује пословање Јавног комуналног предузећа "Комуналац" Власотинце односно закони који уређују и којим ће се уређивати пословање предузећа су:

*Закон о комуналним делатностима ("Сл.гласник РС" бр.88/2011,104/2016 и 95/2018)

*Закон о јавним предузећима ("Сл.гласник РС" бр.119/2012, 15/2016 и 88/2019)

*Закон о планирању и изградњи ("Сл.гласник РС", бр.72/2009, 81/2009-испр, 64/2010-одлука УС, 24/2011, 121/2012,42/2013-одлука УС, 50/2013-одлука УС 98/2013-одлука УС, 132/2014 и 145/2014,145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др.закон и 9/2020)

*Закон о јавним путевима („Сл.гласник РС”, бр.41/2018 и 95/2018 – др.закон)

*Закон о јавним набавкама("Сл.гласник РС" бр.124/2012, 14/2015, 68/2015, 91/2019)

*Закон о привредним друштвима ("Сл.гласник РС" бр.36/2011, 99/2011, 83/2014-др.Закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019)

*Закон о јавној својини ("Сл.гласник РС" бр.72/2011, 88/2013 И 105/2014, 104/2016 -др. Закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)

*Закон о облигационим односима ("Сл.лист СФРЈ, бр.29/78, 39/85, 45/89-одлука УСЈ и 57/89, "Сл.лист СРЈ", бр.31/93 И "Сл.лист СЦГ", бр.1/2003-Уставна повеља и „Сл.гласник РС“, бр.18/2020)

*Закон о општем управном поступку ("Сл.лист СРЈ", бр.33/97 и 31/2001 и "Сл.гласник РС", бр.30/2010, 18/2016 и 95/2018 – аутентично тумачење)

*Закон о парничном поступку ("Сл.гласник РС", бр.72/2011, 49/2013-одлука УС, 74/2013-одлука УС и 55/2014, 87/2018 и 18/2020)

*Закон о извршењу и обезбеђењу ("Сл.гласник РС", бр.31/2011, 99/2011-др.закон, 109/2013-одлука УС, 55/2014 И 139/2014, 106/2015, 106/2016 – аутентично тумачење, 113/2017 – аутентичнотумачење и 54/2019)

*Закон о порезу на додату вредност ("Сл.гласник РС" бр.84/04, 86/04-исправка, 61/05, 61/07, 93/12, 108/13,64/14-др.Закон, 142/14, 83/15, 5/2015 – усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016-усклађени дин.изн., 108/2016, 7/2017 – усклађени дин. Изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин.изн., 72/2019 и 8/2020 – усклађени дин.изн.),

*Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“, бр.73/2019)

*Закон о ревизији („Сл. Гласник РС“ бр.73/2019, 95/18)

*Закон о рачуноводству и ревизији („Сл.гласник РС“, бр.111/2009, 99/2011-др.закон и 62/2013-др.закон)

*Закон о раду („Сл.гласник РС“ бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 И 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење)

*Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“ бр.93/12)

*Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ бр.116/2014)

*Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“, бр.25/2001, 80/2002, 80/2002-др.закон, 43/2003,84/2004,18/2010,101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013,68/2014-др.закон и 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018 и 86/2019)

*Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ бр.101/2005, 91/2015 и 113/2017 – др.закон)

*Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС“, бр.80/02, 84/02-исправка, 23/03-исправка, 70/03, 55/04, 61/05, 85/05-др.закон, 62/06-др.закон, 61/07, 20/09, 72/09-др. закон, 53/10, 101/11, 2/12-исправка, 93/12, 47/13, 108/13, 68/14, 105/14, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018 и 86/2019)

*Закон о заштити података о личности („Сл.гласник РС“ бр.97/2008, 104/2009-др.закон, 68/2012-одлука УС И 107/2012, 87/2018)

*Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл.гласник РС“ бр.120/04, 54/07, 104/09 И 36/10)

*Закон о заштити потрошача („Сл.гласник РС“ бр. 62/2014, 6/2016 – др.закон и 44/2018 – др.закон)

*Закон о буџетском систему („Сл. Гласник РС“ бр.54/2009, 73/2010,10/2010, 101/2011,93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014 И 68/2015-др.закон103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)

*Закон о електронском фактурисању („Сл.гласник РС“ бр.44/2021, 129/2021) и читав низ других закона који утичу на рад јавних предузећа.

Сходно наведеним Законима, уколико не постоје подзаконски акти у предузећу, сачиниће се и проверити валидност свих подзаконских аката почев од Статута ЈКП “Комуналац” па до свих Правилника који ближе одређују пословање, делатност, радну дисциплину и понашање упошљеника, и др., а све у смислу побољшања ефикасности и транспарентности рада и укупног деловања ЈКП “Комуналац” Власотинце.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ (Биланс стања-Прилог 1, Биланс успеха-Прилог 1а, Извештај о токовима готовине-Прилог 1б.)

Како је на приходној страни, дошло до повећања прихода,повећањем цена услуга, у 2024.години,и поред повећања трошкова зарада, на расходној страни, условљених изменама закона, у билансу успеха предузећа, исказан је добитак.

Процена финансијских показатеља за 2024.годину и текстуално образложење дати су у наставку.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024.план и процена-Прилог 1

ЈКП „Комуналац“ Власотинцеима, у свом Програму пословања за 2024. годину, плански биланс стања.

Процењене позиције у БС на дан 31.12.2024.године су следеће:

Стална имовина предузећа износи 73.803.000,00 динара коју чине грађевински објекти и опрема. Обртна имовина износи 52.839.000,00 динара.

Основни капитал предузећа износи 23.510.000,00 динара.

Укупан губитак предузећа из претходних година износи 23.048.000,00 динара. Укупан добитак текуће године износи 16.115.000 динара.

Дугорочни кредит, добијен од Комерцијалне Банке А.Д., је у потпуности измирен.

Укупне краткорочне обавезе се већим делом састоје од обавеза према добављачима у износу од 19.200.000,00 динара, остале краткорочне обавезе у износу од 30.704.000,00 динара.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01-31.12.2024.план и процена-Прилог 1а

Према Програму пословања за 2024.годину, ЈКП „Комуналац“ Власотинце је предвидело да оствари добит у износу од **875.000,00** динара.

Остварене позиције у БУ за период 01.01.-31.12.2024.године су следеће:

Остварени укупни приходи у износу од **171.917.000,00** динара.

Остварени укупни расходи у износу од **155.802.853,00** динара.

Предвиђена добит у износу од 16.615.000 динара.

У току 2024.године, дошло је до побољшања у пословању предузећа тако да се планира пословање са добитком, с обзиром да је у примени нови ценовник услуга као и увећање корисника услуга у сеоским месним заједницама. То ће дугорочно довести до

стабилности у пословању и редовног измиривања текућих обавеза по свих основама, као и планираних инвестиција.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за период 01.01.-31.12.2024.године план и процена- Прилог 16

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у свом Програму пословања за 2024. годину, предвидело плански извештај о токовима готовине. Позиције за 2024. годину- планске и процене су следеће:

- **Прилив готовине из пословних активности (АОП 3001)** планирана су у износу од 165.989.000,00 динара, а остварена 171.917.000 динара
- **Одлив готовине из пословних активности (АОП 3006)** планирани су у износу од 147.938.000,00 динара а остварени 155.802.853 динара

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, као свој трајни циљ, има унапређење квалитета пружених услуга и постизање економије трошкова, уз поштовање јавног интереса, истовремено водећи рачуна о задовољству корисника услуга и да ЈКП „Комуналац“ Власотинце буде прави сервис грађана Власотинца и околине.

У току 2024.године, предузеће је спроводило активности на унапређењу пословања, добивши неопходну опрему од оснивача, којом би се побољшао квалитет пружених услуга.

Предузеће ће, у току 2025.године, континуирано спроводити активности радњи контактирања купаца – правних и физичких лица и предузетника, кроз понуду флексибилнијих репрограма о измирењу заосталих дугова, као и спровођење поступка наплате заосталих дуговања путем извршења.

Један од основних циљева и за 2025.годину биће побољшање услова живота, како у градским, тако и у сеоским месним заједницама. Ово се односи на укључивање руралних средина у систем прикупљања комуналног отпада. Предузеће је у 2024.години увело у сеоским месним заједницама поред канти за одлагање комуналног отпада и могућност одлагање стаклене амбалаже дељењем контејнера-звона чиме се побољшава квалитет и очување животне средине.

Унапређење пословних процеса је континуиран процес који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу задовољења потреба корисника услуга.

Управљање ризицима подразумева предвиђање свих оних потенцијалних догађаја и ситуација, који могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа.

Користи од управљања ризицима су вишеструке и односе се на:

1. Ефективно одлучивање,
2. Повећање ефикасности,
3. Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава,
4. Унапређење процеса планирања,
5. Развој позитивне организационе климе.

Достизање постављених циљева могуће је једино уз пуно ангажовање свих упошљеника ЈКП „Комуналац“ и поштовање радне дисциплине и сталног ангажовања руководиоца у праћењу и контроли извршавања постављених планских задатака и активности. Сарадња на релацији јавно предуће – оснивач је услов свих услова да се поверени послови из домена комуналне делатности са успехом обављају.

Константно ће се радити да се ризици у пословању, који се првенствено огледају у немогућности наплате доспелих потраживања, судских спорова и пресуда, повреда на раду, немарном односу према имовини предузећа и сл., сведу на најмању меру. Трајно ће се радити на ажурирању базе података корисника комуналних услуга ради веродостојности књиговодственог стања што ће неминовно довести до увећања укупних прихода, самим тим и веће економске успешности предузећа.

1. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА, ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ **ПЛАН ПРИХОДА И ПЛАН РАСХОДА за 2025. год.**

ПРИХОДИ

Ред. бр.	Врста прихода	План за 2024.	Процена 2024.	План за 2025.	К-то	% учешћа у укупним приход.
1.	Приходи од пружања комуналних услуга за физичка лица	58.500.000,00	70.112.892,00	73.000.000,00	614-2	42,72%
2.	Приходи од пружања комуналних услуга за правна лица и предузетнике, установе и јавна предузећа	40.000.000,00	45.261.986,00	46.000.000,00	614-001	25,75%
3.	Приходи од пијаци и вашара,	3.000.000,00	3.534.503,00	4.000.000,00	614-1,3	2,34%

4	Приходи погребних услуга , одржавања гробља.	2.000.000	1.955.000,00	2.000.000,00	650-1,3	1,17%
5.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање чистоће на површинама јавне намене	13.500.000,00	13.480.000,00	13.696.308,00	614-4	8,68%
6.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање јавних зелених површина	8.182.000,00	8.181.000,00	9.090.900,00	614-5	5,32%
7.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање путног земљишта општинских путева	2.500.000,00	2.500.000,00	2.082.700,00	614-6	1,64%
8.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације	1.667.000,00	500.000,00	666.666,00	614-7	0,39%
9.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за обављање делатности зоохигијене	5.830.000,00	5.830.000,00	7.916.666,00	614-9	4,63%
10.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за чишћење дивљих депонија	1.818.000,00	2.633.278,00	2.000.000,00	614-005	1.17%
11.	Приходи од делатности паркинг сервиса	6.000.000,00	3.430.061,00	5.940.060,00	614-003	3,51%
12	Приходи од камата	0		4.500.000	662-1	2,68%

13.	Приходи од донација	0	14.498.280	0	640	0,00%
	Приходи	145.815.000,00	171.917.000	170.893.300		

РАСХОДИ

Ред бр.	Назив расхода	План за 2024.	Процена 2024.	План за 2025.	К-то	% учешћа у укупним расходима
1.	Трошкови материјала	7.000.000,00	7.000.000,00	5.000.000	512	3 %
2.	Трош. горива и енергије	8.000.000,00	8.390.000,00	8.000.000	513	4,69%
3.	Трошкови зарада и накнада	70.749.000,00	73.090.000,00	88.689,159	520	52,02%
4.	Трошкови пореза и допр.на терет послод.	15.425.000,00	14.400.000,00	15.254.441	521	9 %
5.	Трошкови накн.по уговорима о повр.прив.посл.	1.000.000,00	1.800.000,00	2.000.000,00	524,	1,17%
6.	Трошкови накнаде члановима НО	500.000	200.000	500.000	529	0,29%
7.	Трош. нак. физичким лицима по основу уговора о делу	600.000,00	740.000,00	600.000,00	522	0,35%
8.	Остали лични расходи и накнаде	1.500.000,00	1.625.000,00	3.000.000,00	529	1,76%

9.	Трошкови транспортних услуга	2.000.000,00	2.200.000,00	3.000.000,00	531	1,76%
10.	Трошкови услуга одржавања	3.500.000,00	5.500.000,00	5.500.000,00	532	3,23%
11.	Трошкови закупнине	400.000,00	348.853,00	400.000,00	533	0,23%
12.	Трошкови рекламе и пропаганде	300.000,00	250.000,00	350.000,00	535	0,21%
13.	Трош. осталих услуга	23.000.000,00	24.200.000,00	24.500.000,00	539	14,37%
14.	Трошкови амортизације	3.000.000,00	7.000.000,00	6.000.000,00	540	3,52%
15.	Трош. непроизводних услуга	2.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	550	1,76%
16.	Трошкови репрезентације	380.000,00	370.000,00	400.000,00	551	0,23%
17.	Трошкови премије осигурања	700.000,00	600.000,00	700.000,00	552	0,41%
18.	Трош. платног промета	500.000,00	500.000,00	500.000,00	553	0,29%
19.	Трошкови чланарина	100.000,00	41.000,00	100.000,00	554	0,06%
20.	Трошкови пореза	1.200.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	555	0,59%
21.	Остали нематеријални трошкови	2.000.000,00	3.200.000,00	1.000.000,00	559	0,59%
22.	Расходи камата	300.000,00	338.000,00	397.700,00	562	0,23%
23.	Остали непом. расходи	500.000,00	510.000,00	600.000,00	579	0,35%
	РАСХОДИ	136.500.000,00	155.802.853,00	170.491,300		
	РЕЗУЛТАТ- ДОБИТ	875.000,00	16.114.147,00	402.000		

Планираном пројекцијом прихода и расхода за 2025.годину ЈКП „Комуналац“ би остварио позитиван финансијски резултат на крају пословне године.

Тренд остваривања и повећавања добити је трајни циљ у пословању ЈКП „Комуналац“, уз максимално смањење свих врста трошкова, где год је то могуће у 2024. години, као и у наредним периодима. Самим тим, и приказана квантификација финансијских показатеља пословања за 2025. годину зависиће од многих околности и укупних трендова економске политике, како на нивоу Републике Србије тако и на локалном нивоу. Узимајући у обзир све ове чињенице, сматрамо да је приказани План представљен реално и да га је могуће остварити.

На основу планираних прихода и расхода за 2025.годину направљени су плански Биланс стања (**прилог 5**), Биланс успеха (**прилог 5а**) као и плански Извештај о токовима готовине (**прилог 5б**) који следе у наставку.

Планирани биланс стања-**Прилог 5** за 2025.годину показује да предузеће планира, да на дан 31.12.2025.године укупна пословна имовина предузећа износи 59.303.000,00 динара.

Према Програму пословања за 2025.годину, ЈКП „Комуналац“ Власотинце је предвидело да оствари добит у износу од **402.000,00** динара, а позиције су дате у планском билансу успеха-Прилог 5а:

Планира се остварење укупних прихода у износу од **170.893.000,00** динара, које већим делом чине приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту.

Планира се остварење укупних расхода у износу од **170.491.000,00** динара.

Основ за Измену и допуну Програма пословања за 2025. годину, за ЈКП „Комуналац“ Власотинце, јесте Одлука о висини минималне цене рада („Службени гласник РС“, број 67/2025), којом је утврђен износ од 337,00 динара нето по радном часу, а који се примењује од 01.10.2025. до 31.12.2025. године.

Структуру пословних расхода чине трошкови зарада у износу од 88.689.159,00 динара, трошкови производних услуга од 37.900.000,00 динара, трошкови материјала, горива и енергије у износу од 13.000.000,00 динара, нематеријални трошкови у износу од 1.000.000,00, као и трошкови амортизације у износу од 6.000.000,00 динара.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце је у свом Програму пословања за 2025. годину, предвидело **плански извештај о новчаним токовима-Прилог 5 б**

Планиране позиције у извештају о новчаним токовима су: укупни прилив готовине из пословних активности у износу од 170.893.000,00 динара, и укупни одлив готовине из пословних активности у износу од 170.491.000,00 динара.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце није у свом Програму пословања за 2025. годину, предвидело приходе од пројектног финансирања влада западних земаља, као и донација са републичког нивоа. -Прилог 6.

Трошкови запослених-Прилог 7, у Програму пословања за 2025. годину, су следећи:

Планска Маса бруто 1 зарада износи 88.689.159,00 динара, маса бруто 2 зарада износи 103.943.600,00 динара, планирана накнада за Уговоре о привременим и повременим пословима износи 2.000.000,00 динара, планирана накнада за Уговор о делу износи 600.000,00 динара, планирана накнада за чланове НО износи 500.000,00 динара, плански трошкови превоза запослених износе 1.000.000,00 динара, трошкови накнаде на службеном путу износе 50.000,00 динара, и трошкови отпремнина за одлазак у пензију износе 1.500.000,00 динара.

Планирано је 66 радника за 2025. годину, од тога 48 на неодређено и 18 на одређено време, а број чланова НО је 3.

1. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Очекује се да ће предузеће у текућој години пословати са добитком, уз повећања прихода, повећањем базе корисника у сеоским месним заједницама и наплатом заосталих потраживања. Добит која се планира за 2025. годину, биће такође коришћена за покриће губитака из ранијих година, док они постоје у билансним позицијама.

2. ПЛАН ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА

Структура запослених по секторима/организационим јединицама-Прилог 8

Делатност ЈКП „Комуналац“ Власотинце је организована по следећим радним јединицама:

1. РЈ Изношење селектовање и депоновање смећа и механизација,
2. РЈ Финансијско-комерцијални, општи и правни послови,
3. РЈ Градска хигијена, зеленило, одржавање гробља и погребне услуге,
4. РЈ Управљање и надзор општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима,
5. РЈ Паркинг сервис,
6. РЈ Зоохигијена-прихватилиште за псе,

а у оквиру којих ће бити запослено укупно 66 радника на дан 31.12.2025. године, а њихов распоред по радним јединицама је дат у **Прилогу 8**.

У Програму пословања за 2025. годину, планирано је да предузеће има 66 радника на дан 31.12.2025. године.

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу- **Прилог 9**

У **Прилогу 9** дата је структура запослених према наведеним критеријумима, пројектована на дан 31.12.2024.године, као и планирана на дан 31.12.2025. године.

Динамика запошљавања-Прилог 10

У **Прилогу 10** дата је динамика запошљавања по кварталима у 2025.годину, из које се види да ће мењати број радника током године,с обзиром да неки радници одлазе у пензију, као и да се планира да тај број буде 66 радника на дан 31.12.2025. године.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину-Бруто 1-**Прилог 11**

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину-Бруто 1-**Прилог 11**

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину-Бруто 2-**Прилог 11**

Распон исплаћених и планираних зарада -Прилог 11а

У Прилогу 11а дат је распон између најнижих и највиших исплаћених бруто 1 и нето зарада у 2024.години, као и плански распон за 2025.годину.

Наканде Надзорног одбора/Скупштине у нето износу-Прилог 12

Наканде Надзорног одбора/Скупштине у бруто износу-Прилог 12

ЈКП „Комуналац“ Влаотинце има 3 члана НО и то 1 председника и 1 члана из локалне самоуправе и 1 члана из реда запослених. У Прилогу 12 дате су планске нето и бруто накнаде за чланове НО за 2025.годину.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу-Прилог 13

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу-Прилог 13

ЈКП „Комуналац“ Власотинце нема у Програму пословања за 2024. годину, предвиђена средстава за Комисију за ревизију.

3. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ- прилог 14

Крајем 2018.године предузеће је добило дугорочни инвестициони кредит од Комерцијалне Банке А.Д. Београд, а који је коришћен у 2019.години за куповину опреме. Укупна кредитна задуженост по овом кредиту је 8.672.230,00 динара, са периодом отплате од 54 месеца и 6 месеци грејс периода. Стање кредитне задужености по овом кредиту на дан 31.12.2024.године износи 0,00 динара.Предузеће планира да аплицира код пословних банака за дугорочни кредит у 2025.години у износу од 14.500.000 динара за набавку камиона корпара.

4. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ-Прилог 15

У Прилогу 15 је дат преглед реализованих набавки у 2024.години, као и планиране набавке добара, услуга и радова за 2025. годину.

5. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА-Прилог 16

Предузеће планира инвестиције у 2025. години и то: надоградња руке на аутомобилу, набавка путничког возила,набавка камиона путара,набавка камиона корпара што је образложено у постојећем табели.

6. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ-Прилог 17

У Прилогу 17 дати су износи планских средстава за посебне намене у Програму пословања за 2025.годину. Планирана средства за трошкове репрезентације износе 400.000,00 динара, као и за трошкове реклама и пропаганда 350.000,00 динара.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, као свој трајни циљ, има унапређење квалитета пружених услуга и постизање економије трошкова, уз поштовање јавног интереса, истовремено водећи рачуна о задовољству корисника услуга, са жељом да ЈКП „Комуналац“ Власотинце буде прави сервис грађана Власотинца и околине.

У Власотинцу,
Дана, 09.12.2025.године

Обрадили;
Шеф рачуноводства
Негица Стаменковић

Н. Стаменковић

Дир.фин.ком.послова
Бојан Митровић

Б. Митровић



ЈП "Комуналац" Власотинце
Дир. Зоран Јовић дипл. екон.

Зоран Јовић

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	31,500	73,803
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	31,500	73,803
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	10,200	37,560
023	2. Постројења и опрема	0011	21,300	31,830
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		4,413
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 28Б	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
28Б	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	49,200	52,839

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,900	1,438
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	900	540
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,000	898
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	45,700	49,243
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	45,700	49,243
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	300	658
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	300	658
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,300	1,500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	80,700	126,642
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	8,845	8,845
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	17,571	54,730
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	25,510	23,510
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	14,036	38,153

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	661	16,115
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	661	16,115
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	22,636	23,048
350	1. Губитак ранијих година	0413	22,636	23,048
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	6,479	10,734
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	47,826	61,178
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	13,345	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2,500	1,499
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	9,500	19,200
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	9,500	19,200
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	22,481	31,204
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	19,000	26,636
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	240	3,853
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		715
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		9,275
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	75,409	126,642
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		8,845



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	144,815	167,856
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	138,815	151,765
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	138,815	151,765
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6,000	16,091
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	143,854	155,002
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	15,000	15,390
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	89,774	92,040
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	70,749	73,090
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15,425	14,400
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,600	4,550
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,000	7,000
53, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	29,200	34,372
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,880	6,200
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	961	13,054
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1,000	4,061
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,000	4,061
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	300	800
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	800
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	700	3,261
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,000	0
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	145,815	171,917
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	145,154	155,802
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	661	16,115
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	661	16,115
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	661	16,115
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	165989	171917
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	157708	151765
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1130	4061
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	7151	16091
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 6)	3006	147938	155802
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	56364	19200
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	89274	89490
4. Плаћене камате у земљи	3010	300	800
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2000	3261
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	18051	16115
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	165989	171917
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	147935	155802
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	18051	16115
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	700	700
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	17451	16315
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1300	500



[illegible]

НАПОМЕНА: По подацима по следећој шеми избором из падајућег менија:

изборима, а не постоји ништа по спелећкој шеми избором из падајућег менија:

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски



Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Укупна имовина	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни приходи	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни расходи	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни резултат	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Нето резултат	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Број запослених на дан 31.12.	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Просечна нето зарада	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност				
% зарада у пословним приходима				

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	65,803	65,803	65,803	65,803
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	65,803	65,803	65,803	65,803
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	37,000	37,000	37,000	37,000
023	2. Постројења и опрема	0011	28,803	28,803	28,803	28,803
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хортије од вредности које се вреднују по амортизационој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 058	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	47,481	47,468	48,277	48,895
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,238	1,225	1,225	1,140
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	540	600	650	610
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	698	625	625	530
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	45,243	45,243	48,552	47,255

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	45,243	45,243	46,552	47,255
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	500	1,000	1,500	500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	113,284	113,271	115,080	114,698
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	8,845	8,845	8,845	8,845
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	55,670	56,431	57,282	55,132
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	23,510	23,510	23,510	23,510
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И* НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	38,153	38,153	38,153	38,153
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	17,055	17,816	18,667	16,517
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	16,115	16,115	16,115	16,115
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	940	1,701	2,552	402
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	23,048	23,048	23,048	23,048
350	1. Губитак ранијих година	0413	23,048	23,048	23,048	23,048
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,000	2,000	500	3,500
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1,000	1,000	500	0
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1,000	1,000	0	3,500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	10,734	10,734	10,734	10,734
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	46,880	46,106	47,064	46,832
467	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,499	1,499	1,499	1,499
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	19,200	22,300	20,100	18,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	19,200	22,300	20,100	18,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	31,379	31,669	44,649	29,133
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	27,526	27,816	40,796	25,280
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,853	3,853	3,853	3,853
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9,275	9,275	9,275	9,275
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	113,284	113,271	115,080	114,698
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	41,598	83,196	124,796	166,393
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	41,096	82,196	123,294	164,393
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	41,096	82,196	123,294	164,393
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	500	1,000	1,500	2,000
69, осим 693, 695 и 696	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	41,533	83,245	124,868	169,491
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4,000	8,000	12,000	13,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	26,670	53,520	80,280	110,044
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	21,047	42,096	63,142	88,689
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,189	8,377	12,566	15,255
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,525	3,050	4,575	6,100
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,500	3,000	4,500	6,000
56, осим 563, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7,688	15,375	23,063	33,750
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,675	3,350	5,025	6,700
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	65			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		49	73	3,098
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1,125	2,250	3,375	4,500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,125	2,250	3,375	4,500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	200	300	398
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	200	300	398
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1,025	2,050	3,075	4,102
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
693, 695 и 696	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
693, 695 и 696	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	150	300	450	600
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	42,723	85,446	128,170	170,893
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	41,783	83,745	125,518	170,491
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	940	1,701	2,552	402
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуr салдо	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разеодњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	42,723	85,446	128,169	170,892
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	41,098	82,196	123,294	164,393
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1,125	2,250	3,375	4,500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	500	1,000	1,500	2,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	41,833	83,445	125,168	169,491
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зrade, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	41,533	53,520	80,280	110,044
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	200	300	400
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. През на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,090	2,001	3,301	1,401
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и био тошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и био тошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Улеђање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	42,723	85,448	128,159	170,892
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	41,633	83,445	125,188	169,491
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1,090	2,001	3,001	1,041
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	500	1,000	1,500	500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1,090	2,001	3,001	1,041
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	500	1,000	1,500	500



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2024. године					у динарима
Приход	Планирано 1	Пренето из буџета 2	Реализовано (процена) 3	Неутрошено 4 (2-3)	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) 5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01-31.12.2025. године					у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)						
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	70 929,700	73 080,000	21,050,000	42,100,000	63,150,000	88,669,159
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	86,174,700	14,400,000	25,238,445	50,476,890	75,715,335	103,943,600
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	67	66	66	66	66	66
4.1.	- на неодређено време	50	48	48	48	48	48
4.2.	- на одређено време	17	18	18	18	18	18
5.	Накнаде по уговору о делу	600,000		0	300,000	300,000	600,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,000,000	1,800,000	500,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	500,000	200,000	100,000	200,000	350,000	600,000
16.	Број чланова надзорног одбора*						3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	500,000	800,000	200,000	400,000	700,000	1,000,000
20.	Дневнице на службеном путу	60,000	130,000	30,000	100,000	150,000	200,000
	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	685,000	460,000	460,000	900,000	1,350,000	1,350,000
23.	Број прималаца отпремнине	2					3
24.	Јубиларне награде	150,000	98,000	0	150,000	230,000	300,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	2					5
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	129,000	132,700	150,000	0	0	150,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** Позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
Служба општих, правних и кадровских послова	4	4	3	2	1
Служба рачуноводства	4	4	4	3	1
Комерцијална служба	3	3	3	2	1
Наплатна служба	15	15	14	13	1
Служба јавне Хигијене и Зеленила	10	10	10	3	4
Служба возног парка	10	10	9	7	3
Служба Зоохигијене	5	5	5	4	1
Погребна служба	4	4	3	2	1
Служба управљања комуналним отпадом	12	12	12	6	4
Служба управљања путевима	3	3	3	3	0
Директори	3	3	0	2	1
УКУПНО:	70		66	48	18

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	10	10	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	34	34		
5	КВ	3	3		
6	ПК				
7	НК	17	17		
	УКУПНО	66	66	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	4	5
2	30 до 40	15	18
3	40 до 50	14	14
4	50 до 60	25	25
5	Преко 60	8	3
	УКУПНО	66	66
	Просечна старост	45.00	44.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	54	54	2	2
2	Женски	13	13	1	1
	УКУПНО	66	66	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	12	16
2	5 до 10	6	6
3	10 до 15	13	14
4	15 до 20	12	13
5	20 до 25	5	5
6	25 до 30	12	11
7	30 до 35	5	2
8	Преко 35	1	0
	УКУПНО	66	66

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	69		Стање на дан 30.06.2025. године	69
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ	одлазак у пензију	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ	ново запошљавање	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	69		Стање на дан 30.09.2025. године	69
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	66		Стање на дан 30.09.2025. године	66
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	навести основ	одлазак у пензију	1	навести основ	одлазак у пензију
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	навести основ	ново запошљавање	1	навести основ	ново запошљавање
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	66		Стање на дан 31.12.2025. године	66

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	64	6.416.281	100.254	64	6.416.281	100.254						
II	63	5.821.364	92.403	63	5.821.364	92.403						
III	64	5.883.284	91.926	62	5.692.100	91.808	2	119.184	59.592			
IV	62	5.951.640	95.994	59	5.674.763	96.182	3	276.877	92.292			
V	64	6.309.663	98.588	61	6.003.189	98.413	3	306.474	102.158			
VI	66	5.598.551	84.827	62	5.344.590	86.203	4	253.961	63.490			
VII	66	6.339.919	96.080	62	6.152.461	99.233	4	387.458	96.855			
VIII	65	6.039.949	92.922	60	5.589.075	93.151	5	450.874	90.175			
IX	65	5.881.337	90.482	60	5.436.401	90.607	5	444.936	88.987			
X	65	6.464.263	99.450	60	5.982.756	99.713	5	481.507	96.301			
XI	66	5.990.937	90.772	60	5.463.031	91.051	6	527.906	87.984			
XII	66	6.200.000	93.339	60	5.800.000	93.333	6	600.000	100.000			
УКУПНО	778	73.087.188	1.130.648	733	69.176.011	1.132.351	43	3.849.177	877.845			
ПРОСЕК	65	6.081.432	94.221*	61	5.764.668	94.363	4	320.765	73.154			

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1 изражују се на начин да се унос реализације категорије које су познате до Трећег донеша програма пословања. За претостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
II	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
III	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
IV	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
V	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
VI	66	7.016.667	106.313	66	7.016.667	106.313						
VII	66	7.226.244	109.489	66	7.226.244	109.489						
VIII	66	7.343.199	111.261	66	7.343.199	111.261						
IX	66	7.440.132	112.729	66	7.440.132	112.729						
X	66	8.122.219	123.064	66	8.122.219	123.064						
XI	66	8.041.032	121.834	66	8.041.032	121.834						
XII	66	8.416.331	127.520	66	8.416.331	127.520						
УКУПНО	792	88.689.159	1.343.774	792	88.689.159	1.343.774						
ПРОСЕК	66	7.390.763	106.313	66	7.390.763	106.313						

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у прејекту у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	70745	51903	80130	59014
	Највиша зарада	101398	73580	115290	83660
Пословодство	Најнижа зарада	101226	73459	115094	83523
	Највиша зарада	181928	130032	206852	178143



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 2025. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у редном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 2025. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					27,000	9,000	9,000	2
II					27,000	9,000	9,000	2
III					27,000	9,000	9,000	2
IV	43,126	14,375	14,375	2	27,000	9,000	9,000	2
V	9,584	4,792	4,792	1	27,000	9,000	9,000	2
VI					27,000	9,000	9,000	2
VII	44,010	14,670	14,670	2	27,000	9,000	9,000	2
VIII					27,000	9,000	9,000	2
IX					27,000	9,000	9,000	2
X	48,325	9,665	9,665	4	27,000	9,000	9,000	2
XI					27,000	9,000	9,000	2
XII					27,000	9,000	9,000	2
УКУПНО	145,045	43,502	43,502	9	324,000	108,001	108,002	24
ПРОСЕК	12,087	3,825	3,825	1	27,000	9,000	9,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					41,667	13,889	13,889	2
II					41,667	13,889	13,889	2
III					41,667	13,889	13,889	2
IV	66,555	22,185	22,185	2	41,667	13,889	13,889	2
V	14,790	7,395	7,395	1	41,667	13,889	13,889	2
VI					41,667	13,889	13,889	2
VII	67,917	22,639	22,639	2	41,667	13,889	13,889	2
VIII					41,667	13,889	13,889	2
IX					41,667	13,889	13,889	2
X	74,575	14,915	14,915	4	41,667	13,889	13,889	2
XI					41,667	13,889	13,889	2
XII					41,667	13,889	13,889	2
УКУПНО	223,837	67,134	67,134	9	500,000	166,668	166,668	24
ПРОСЕК	18,653	5,595	5,595	1	41,667	13,889	13,889	2



Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								



[illegible]

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Једини број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Трошкови канцелариског материјала	460.595				1.000.000
2.	Рачунарска опрема	172.000				250.000
3.	Тонери	115.700				250.000
4.	Трошкови хране за псе	435.691				500.000
5.	Трошкови ауто гума	300.000				300.000
6.	Трошкови четке за чистилицу	740.000				900.000
7.	Колица за гробље	0,00				0,00
8.	Трошкови молерско фарбарских рад.	372.125				600.000
9.	Трошкови материјала за хигијену	48.295				0,00
10.	Трошкови материјала за зеленило	299.250				0,00
11.	Трошкови Хтз опреме	372.360				1.000.000
12.	Трошкови ел. енергије	709.424				950.000
13.	Трошкови грађ. материјала	130.000				200.000
14.	Набавка косачице	709.000				0,00
15.	Набавка тестере	40.000				0,00
16.	Набавка расоница за снег	150.000				0,00
17.	Читач QR кода	58.000				0,00
18.	Пумпа за воду	20.000				0,00
19.	Набавка апарата за апкотестирање	58.500				0,00
20.	Трошкови огревног дрвета	198.000				200.000
Укупно добра:		5.388.940				6.150.000
Услуге						
1.	Трошкови инт. ревизије	270.000				360.000
2.	Трошкови моб. телефоније	629.731				700.000
3.	Трошкови пtt	1.244.189				2.000.000
4.	Трошкови фиксне тел. и интернета	170.171				300.000
5.	Трошкови одрж. опреме и ВПН везе	127.200				230.000
6.	Трошкови одрж. Софтвера за паркинг	355.000				360.000
7.	Трошкови одрж. система праћења возила	320.358				360.000
8.	Трошкови одрж. Рачун. Програма	104.780				150.000
9.	Трошкови одржавања фискалних каса	42.000				50.000
10.	Трошкови регистрације	180.753				300.000
11.	Трошкови одрж. хор и верт. Сигнализације	372.125				100.000
12.	Трошкови снимања гробља	0,00				0,00
13.	Трошкови реклама и пропаганде	210.790				350.000
14.	Трошкови одрж. Тримера, тестера, косачица	194.217				430.000
15.	Трошкови воде за пиће	0,00				500.000
16.	Трошкови депоновања ком. отпада	22.794.673				24.000.000
17.	Трошкови адвокатских услуга	750.232				450.000
18.	Трошкови рачун. ревизије	270.000				250.000
19.	Трошкови сито штампе	0,00				100.000
20.	Трошкови извођења радова	0,00				250.000
21.	Трошкови саветовања	635.676				600.000
22.	Акт о процени ризика	292.833				0,00
23.	Израда и монтажа дрвених панова	98.000				0,00
24.	Трошкови репрезентације	337.422				400.000
25.	Трошкови осигурања	674.754				700.000
26.	Трошкови стручне литературе	65.000				100.000
Укупно услуге:		30.139.883				33.040.000
Радови						
1.						
2.						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		35.528.823				39.190.000



ПЛАН ИНВЕСТИЦИЙ

Лист 16

Порядок распределения долей	Наименование инициативы	Годовая программа финансирования проекта	Годовая программа финансирования проекта	Увеличение инициативы по сравнению с 2024	Средства финансирования на 2024-2025 годы	Средства финансирования на 2025-2026 годы	Итого средств финансирования на 2025-2026 годы	Период 2025, рубль				Итого 2025, рубль	Итого 2027, рубль	
								Период 01.01-31.03.2025	Период 01.04-30.06.2025	Период 01.07-30.09.2025	Период 01.10-31.12.2025			
1	Инициатива по развитию	2025	2026	500	Средства бюджета (по линии) Остаток	Итого	5 000					5 000		
2	Инициатива по развитию	2025	2026	800	Средства бюджета (по линии) Инициатива по развитию Средства бюджета (по линии) Остаток	Итого	800					800		
3	Инициатива по развитию	2025	2026	14 500	Средства бюджета (по линии) Инициатива по развитию Средства бюджета (по линии) Остаток	Итого	14 500					14 500		
4	Инициатива по развитию	2025	2026	200	Средства бюджета (по линии) Инициатива по развитию Средства бюджета (по линии) Остаток	Итого	2 000					2 000		
5					Средства бюджета (по линии) Инициатива по развитию Средства бюджета (по линии) Остаток	Итого	22 300					22 300		
Итого														



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације			25,000	50,000	75,000	100,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	380,000	370,000	100,000	200,000	300,000	400,000
6.	Реклама и пропаганда	300,000	250,000	87,500	175,000	262,500	350,000
7.	Остало						