

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

"КОМУНАЛАЦ"

Бр. 5687

12.12 2025 год.

Власотинце



ЈКП "КОМУНАЛАЦ"

ВЛАСОТИНЦЕ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „КОМУНАЛАЦ“ ВЛАСОТИНЦЕ

ЗА 2026.ГОДИНУ

ОСНИВАЧ:СО ВЛАСОТИНЦЕ

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР :ВЛАСОТИНЦЕ

ДЕЛАТНОСТ :КОМУНАЛНА : 3811

МАТИЧНИ БРОЈ :17224239

СЕДИШТЕ :ВЛАСОТИНЦЕ, КОНОПНИЧКА 5

Власотинце, децембар 2025.године

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ**
- 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ**
- 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ**
- 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**
- 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ ПОКРИЋА ГУБИТКА**
- 6. ПЛАН ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**
- 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**
- 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**
- 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. ПРИЛОЗИ:**

- а. Програм изношења, депоновања и селектовања смећа за 2026.год.**
- б. Програм одржавања јавних зелених површина у 2026.год.**
- ц. Програм за одржавање чистоће на површинама јавне намене 2026.год.**
- д. Програм одржавања и обележавања вертикалне и хоризонталне сигнализације, и Програм за одржавање путног земљишта-2026.год.**
- е. Програм управљања јавним паркиралиштима у 2026.год.**
- ф. Програм рада службе Зоохигијене-Прихватилишта за псе у 2026.год.**
- г. Измене и допуна Ценовника комуналних услуга за 2026.год.**

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Власотинце доноси Програм пословања за 2026.годину, у складу са Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Сл. Гласник РС“ бр.103/2025) од 21.новембра 2025.године.

У складу са смерницама Владе, ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у планирању показатеља за 2026.годину полази од смерница и циљева економске и фискалне политике Владе. Предузеће се истовремено придржава стратешких, законских и подзаконских аката, које примењује у свом пословању. Израду годишњег Програма пословања за 2026.годину, предузеће заснива на свеобухватној анализи пословања у 2025.години, узимајући у обзир све околности које су условиле промене у пословању предузећа, како би Програм пословања за 2026.годину био планиран на реалним основама.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће “Комуналац” Власотинце, у даљем тексту “Комуналац” организовано Одлуком СО-е Власотинце донетом на седници од 02. октобра 1998. године. “Комуналац” је организован делимично из предузећа ЈКСП “Радник” именовањем В.Д. директора, избором Управног одбора са седам чланова на поменутој седници и уписом у судски регистар код Окружног Привредног суда у Лесковцу дана 14. Јануара 1999. године. Као самостални привредни субјект предузеће послује од 19. фебруара 1999. године отварањем жиро-рачуна.

У периоду од 2008. до 2013. Године послови Изношења и депоновања комуналног отпада били су поверени фирми “Порр- Вернер Вебер-у” Лесковац, а од 01.јула 2013.године поменути послови опет прелазе у основну делатност ЈКП “Комуналац” Власотинце.

ЈКП Комуналац послује средствима у државној својини по законским прописима који уређују ову материју и то: Закон о комуналним делатностима, Закон о јавним предузећима и обављању комуналним делатностима, Закон о локалној самоуправи, Закон о управљању отпадом, Закон о заштити животне средине, Уредба о висини зарада у јавним предузећима и др.

Што се тиче начина финансирања предузећа, предузеће се финансира делом из буџетских средстава Општине Власотинце, а по основу одржавања јавне хигијене и градског зеленила, одржавања дивљих депонија, одржавања путног земљишта, одржавања хоризонталне и вертикалне сигнализације и делатности Зоохигијене. У другом делу предузеће се финансира по основу осталих основних и споредних делатности, било за рачун физичких или правних лица.

МИСИЈА

Мисија ЈКП „Комуналац“ Власотинце је да обезбеди уредно, сигурно и еколошки одговорно сакупљање, транспорт и управљање комуналним отпадом, одржавање јавних површина и унапређење хигијене града, кроз ефикасне процесе, савремену опрему и посвећен рад запослених, у циљу стварања здравог и чистог окружења за све грађане.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у сарадњи са оснивачем СО Власотинце и пренешеним овлашћењима одређених комуналних делатности, уз поштовање принципа одрживог развоја, је континуирано и квалитетно обављање свих послова, као и одржавање комуналних објеката и уређаја за несметано функционисање, уз максимално поштовање заштите животне средине и јавног интереса локалних средина у којима делују.

ВИЗИЈА

Визија је базични оријентир у управљању пословањем, став о будућности предузећа и стално унапређење квалитета комуналних делатности.

Будуће деловање ће се темељити на повећању задовољства свих корисника наших услуга и унапређење поступања са комуналним и не опасним отпадом, сталним подизањем квалитета на формирању, уређењу и одржавању јавних зелених површина, чишћењу улица, пијаче и гробаља, придржавајући се и поштујући начела економичности и ефикасности, рационализације и продуктивности рада са основним циљем да средину у којој живимо и радимо учинимо што лепшом и здравијом за живот свих нас и наших корисника услуга.

Визија ЈКП „Комуналац“ Власотинце је да постане савремено, ефикасно и еколошки одговорно комунално предузеће које примењује највише стандарде у управљању отпадом, уводи нове технологије, повећава ниво рециклаже и активно доприноси стварању чистог, здравог и одрживог града у којем грађани уживају виши квалитет живота.

СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

ЈКП Комуналац Власотинце ће своју стратешку активност усмерити нарочито на:

- Унапређење квалитета комуналних услуга

- Модернизација возног парка и опреме
- Увођење савремених технологија у управљању отпадом
- Одрживо и еколошки одговорно пословање
- Финансиска стабилност и рационално управљање ресурсима
- Развој кадрова и унапређење организационе ефикасности
- Јачање сарадње са локалном самоуправом и заједницом
- Подизање еколошке свести корисника,
-

Обезбеђивање услова за уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање свих врста комуналних услуга грађанима Општине Власотинце уз поштовање јавног интереса и сталну бригу о задовољству корисника услуга Скупштина општине Власотинце, као Оснивача Јавног Предузећа, утврдила је делатности од општег интереса које ово предузеће обавља на територији Општине Власотинце као што су:

- Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- Одржавање јавних зелених површина;
- Управљање гробљима и вршење погребних услуга;
- Управљање пијацама;
- Управљање комуналним отпадом
- Одвожење и депоновање смећа и других природних и вештачких отпада који не подлежу селектовању, рециклажи и преради
- Делатност Зоохигијене (збрињавање и третирање напуштених паса)
- Послове управљања јавним паркиралиштима (паркинг сервис)
- Одржавање улица и путева у граду и насељима (хоризонтална и вертикална сигнализација)
- Одржавање путног земљишта општинских путева, некатегорисаних путева, аутобуских стајалишта, путних објеката и сл.

Одлуком Скупштине општине Власотинце на седници одржаној 17.05.2024. донета је Одлука о измени и допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Власотинце тако да су додате нове делатности и то:

- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 42.11 Изградња путева и аутопутева
- 49.31 Градски и приградски копнени превоз путника
- 81.30 Услуге уређења и одржавање околине
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 82.99 Остале услужне активности подршке пословању
- 96.03 Погребне и сродне делатности
- 96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности(услуге збрињавања кућних љубимаца)

И друге делатности предвиђене Законом, Оснивачким актом и Статутом предузећа.

ОРГАНИЗАЦИНА СТРУКТУРА

Организациона структура ЈКП “Комуналац” Власотинце почиње са Надзорним Одбором и Директором као највишим носиоцима извршних функција.

ПРЕГЛЕД РУКОВОДЕЋИХ ОРГАНА И НАДЗОРНОГ ОДБОРА

РАДНО МЕСТО	ИМЕ ДИРЕКТОРА	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ДИРЕКТОР	ЗОРАН ЈОВИЋ	01 бр. 06-66-18/2022 од 13.10.2022
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ТЕХН. ПОСЛОВА	ИВАН ЈОВИЋ	
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ФИН.КОМЕРЦ ПОСЛОВА	БОЈАН МИТРОВИЋ	

НАДЗОРНИ ОДБОР

ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ДРАГАН ПЕШИЋ	01 бр. 06-88-24/25 од 16.09.2025.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	СУНЧИЦА ЈАНКОВИЋ	01 бр. 06-88-24/25 од 16.09.2025.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ТОМИСЛАВ ШУШУЛИЋ	01 бр. 06-108-13/2024 од 29.11.2024.

Организациону шему предузећа чине и следеће службе:

- Служба општих,правних и кадровских послова
- Служба рачуноводства
- Комерцијална служба
- Наплатна служба
- Служба јавне хигијене и зеленила
- Служба возног парка
- Служба зоохигијене

- Погребна служба
- Служба управљања комуналним отпадом
- Служба управљања путевима

Функционисање, делатност и организација рада поменутих служби садржане су у Оперативним Програмима служби, који као прилог чине саставни део овог Програма Пословања ЈКП „Комуналац“ Власотинце за 2026.годину.

ВОЗНИ ПАРК
СПИСАК ВОЗИЛА ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА КОМУНАЛАЦ
ВЛАСОТИНЦА

МАРКА ВОЗИЛА	МОДЕЛ ВОЗИЛА	ГОДИНА ПРОИЗВОДЊЕ	ВЛАСНИК ВОЗИЛА
ЗАСТАВА ФЛОРИДА-ПОЛИ 1,4 ПОГРЕБНО ВОЗИЛО	VL-037AX	2009	ЈКП КОМУНАЛАЦ
МЕРЦЕДЕС 2500 ПОГРЕБНО ВОЗИЛО	VL-024MT	1994	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЛАДА 21102 ПУТНИЧКО ВОЗИЛО	VL-012VS	2002	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ШКОДА РАПИД ПУТНИЧКО ВОЗИЛО	VL-017PN	2017	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ИВЕКО 70Ц15 КАМИОН-СМЕЋАР	VL-014TI	2017	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ИВЕКО СТРАЛИС КАМИОН СМЕЋАР	VL-033ER	2021	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ЗАСТАВА РИВАЛ ПУТАРЧЕ	VL-014RF	1998	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЧИСТИЛИЦА УЛИСА	VL-AAI81	2022	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ТРАКТОР 539		1988	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ТРАКТОР ДЕУТЗ	VL-AAH20	2019	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ЦИТРОЕН ЦАМПЕР	VL-016UD	2004	ЈКП КОМУНАЛАЦ

СКАНИА Р420ЦБ		2008	ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ИВЕКО ЕУРО КАРГО СМЕЋАР	VL-010TL	2022	ОТП ЛИЗИНГ КОРИСНИК ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
ФОРД КАМИОН- СМЕЋАР	VL-035GI	2022	ОПШТИНА ВЛАСОТИНЦЕ
АВАНТ РАДНА МАШИНА		2010	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ИВЕКО 70Ц15 КАМИОН-СМЕЋАР	VL-038AG	1997	ЈКП КОМУНАЛАЦ
ТРАКТОР СА ПРИКОЛИЦОМ	VL-ААК036	2024	ЈКП КОМУНАЛАЦ

Предузеће је у 2025.години продало расходоване камионе и возила на јавној лицитацији и то:

- Ауто смећар Волво
- Ауто смећар Рено
- Ауто смећар Фап
- Погребно возило Лада

Предузеће је спроводило активности на унапређењу пословања, добивши неопходну опрему од оснивача, којом је побољшан квалитет пружања услуга. У сарадњи са оснивачем, на коришћење је добијено комунално возило аутосмећар марке FORD и IVECO 70 Ц15 КАМИОН- СМЕЋАР од Министарства за заштиту животне средине.

Возни парк ЈКП Комуналац карактерише одређени број возила која су технички застарела, која због дотрајалости и учесталог коришћења у свакодневним комуналним пословима су често неисправна, захтевају сложене и скупе поправке и имају ограничене радне способности.

Из тих разлога је неопходно набавити:

- Камион Путар за одвоз кабастог отпада
- Путно возило за свакодневни превоз радника
- Камион кипер
- Камион корпар

ЗАКОНСКИ ОКВИР ЗА УРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

Законски оквир којим се уређује пословање Јавног комуналног предузећа “Комуналац” Власотинце односно закони који уређују и којим ће се уређивати пословање предузећа су:

*Закон о комуналним делатностима (“Сл.гласник РС” бр.88/2011,104/2016 и 95/2018)

*Закон о јавним предузећима (“Сл.гласник РС” бр.119/2012, 15/2016 и 88/2019)

*Закон о планирању и изградњи (“Сл.гласник РС”, бр.72/2009, 81/2009-испр, 64/2010-одлука УС, 24/2011, 121/2012,42/2013-одлука УС, 50/2013-одлука УС 98/2013-

одлука УС, 132/2014 и 145/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др.закон и 9/2020)

*Закон о јавним путевима („Сл.гласник РС”, бр.41/2018 и 95/2018 – др.закон)

*Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС” бр.124/2012, 14/2015, 68/2015, 91/2019)

*Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС” бр.36/2011, 99/2011, 83/2014-др.Закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019)

*Закон о јавној својини („Сл.гласник РС” бр.72/2011, 88/2013 И 105/2014, 104/2016 -др. Закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)

*Закон о облигационим односима („Сл.лист СФРЈ, бр.29/78, 39/85, 45/89-одлука УСЈ и 57/89, „Сл.лист СРЈ”, бр.31/93 И „Сл.лист СЦГ”, бр.1/2003-Уставна повелја и „Сл.гласник РС”, бр.18/2020)

*Закон о општем управном поступку („Сл.лист СРЈ”, бр.33/97 и 31/2001 и „Сл.гласник РС”, бр.30/2010, 18/2016 и 95/2018 – аутентично тумачење)

*Закон о парничном поступку („Сл.гласник РС”, бр.72/2011, 49/2013-одлука УС, 74/2013-одлука УС и 55/2014, 87/2018 и 18/2020)

*Закон о извршењу и обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.31/2011, 99/2011-др.закон, 109/2013-одлука УС, 55/2014 И 139/2014, 106/2015, 106/2016 – аутентично тумачење, 113/2017 – аутентично тумачење и 54/2019)

*Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС” бр.84/04, 86/04-исправка, 61/05, 61/07, 93/12, 108/13, 64/14-др.Закон, 142/14, 83/15, 5/2015 – усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016-усклађени дин.изн., 108/2016, 7/2017 – усклађени дин. Изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин.изн., 72/2019 и 8/2020 – усклађени дин.изн.),

*Закон орачуноводству („Сл.гласник РС”, бр.73/2019)

*Закон о ревизији („Сл. Гласник РС” бр.73/2019, 95/18)

*Закон орачуноводству и ревизији („Сл.гласник РС”, бр.111/2009, 99/2011-др.закон и 62/2013-др.закон)

*Закон о раду („Сл.гласник РС” бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 И 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење)

*Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС” бр.93/12)

*Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС” бр.116/2014)

*Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС”, бр.25/2001, 80/2002, 80/2002-др.закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014-др.закон и 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018 и 86/2019)

*Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС” бр.101/2005, 91/2015 и 113/2017 – др.закон)

*Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС”, бр.80/02, 84/02-исправка, 23/03-исправка, 70/03, 55/04, 61/05, 85/05-др.закон, 62/06-др.закон, 61/07, 20/09, 72/09-др. закон, 53/10, 101/11, 2/12-исправка, 93/12, 47/13, 108/13, 68/14, 105/14, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018 и 86/2019)

*Закон о заштити података о личности („Сл.гласник РС” бр.97/2008, 104/2009-др.закон, 68/2012-одлука УС И 107/2012, 87/2018)

*Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (“Сл.гласник РС” бр.120/04, 54/07, 104/09 И 36/10)

*Закон о заштити потрошача (“Сл.гласник РС” бр. 62/2014, 6/2016 – др.закон и 44/2018 – др.закон)

*Закон о буџетском систему (“Сл. Гласник РС” бр.54/2009, 73/2010,10/2010, 101/2011,93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014 И 68/2015-др.закон103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)

*Закон о електронском фактурисању (“Сл.гласник РС” бр.44/2021, 129/2021) и читав низ других закона који утичу на рад јавних предузећа.

Сходно наведеним Законима, уколико не постоје подзаконски акти у предузећу, сачиниће се и проверити валидност свих подзаконских аката почев од Статута ЈКП “Комуналац” па до свих Правилника који ближе одређују пословање, делатност, радну дисциплину и понашање упошљеника, и др., а све у смислу побољшања ефикасности и транспарентности рада и укупног деловања ЈКП “Комуналац” Власотинце.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ (Биланс стања-Прилог 1, Биланс успеха-Прилог 1а, Извештај о токовима готовине-Прилог 1б,)

Како је на расходној страни, дошло до повећања трошкова,повећањем минималне цене рада као и повећањем цене депоновања комуналног отпада, у билансу успеха предузећа исказан је губитак.

Процена финансијских показатеља за 2025.годину и текстуално образложење дати су у наставку.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.план и процена-Прилог 1

ЈКП „Комуналац“ Власотинцеима, у свом Програму пословања за 2025. годину, плански биланс стања.

Процењене позиције у БС на дан 31.12.2025.године су следеће:

Стална имовина предузећа износи 66.624.000,00 динара коју чине грађевински објекти и опрема. Обртна имовина износи 53.485.000,00 динара.

Основни капитал предузећа износи 25.510.000,00 динара.

Укупан губитак предузећа из претходних година износи 30.133.000,00 динара.

Дугорочни кредит, добијен од Комерцијалне Банке А.Д., је у потпуности измирен.

Обавезе из пословања се већим делом састоје од обавеза према добављачима у износу од 23.607.000,00 динара.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01-31.12.2025.план и процена-Прилог 1а

Према Програму пословања за 2025.годину, ЈКП „Комуналац“ Власотинце је предвидело да оствари добит у износу од **402.000,00** динара.

Остварене позиције у БУ за период 01.01.-31.12.2025.године су следеће:

Остварени укупни приходи у износу од **163.833.000,00** динара.

Остварени укупни расходи у износу од **169.489.000,00** динара.

Предвиђен је резултат пословања је губитак у износу од 5.656.000 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за период 01.01.-31.12.2025.године план и процена- Прилог 1б

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у свом Програму пословања за 2025. годину, предвидело плански извештај о токовима готовине. Позиције за 2025.годину- планске и процењене су следеће:

- **Прилив готовине из пословних активности (АОП 3001)** планирана су у износу од 170.892.000,00 динара, а остварена 163.833.000 динара
- **Одлив готовине из пословних активности (АОП 3006)** планирани су у износу од 169.491.000,00 динара а остварени 169.489.000 динара

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, као свој трајни циљ, има унапређење квалитета пружених услуга и постизање економије трошкова, уз поштовање јавног интереса, истовремено водећи рачуна о задовољству корисника услуга и да ЈКП „Комуналац“ Власотинце буде прави сервис грађана Власотинца и околине. Предузеће ће, у току 2026.године, континуирано спроводити активности контактирања купаца – правних и физичких лица и предузетника, кроз понуду флексибилнијих репрограма о измирењу заосталих дугова, као и спровођење поступка наплате заосталих дуговања путем извршења.

Један од основних циљева и за 2026.годину биће реконструкција и санација трансфер станице чиме се постиже побољшање услова живота, како у градским, тако и у сеоским месним заједницама..Предузеће је у 2024.години увело у сеоским месним заједницама поред канти за одлагање комуналног отпада и могућност одлагање стаклене амбалаже постављањем контејнера-звона чиме се побољшава квалитет и очување животне средине.

Унапређење пословних процеса је континуиран процес који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу задовољења потреба корисника услуга.

Управљање ризицима подразумева предвиђање свих оних потенцијалних догађаја и ситуација, који могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа.

Користи од управљања ризицима су вишеструке и односе се на:

1. Ефективно одлучивање,
2. Повећање ефикасности,
3. Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава,
4. Унапређење процеса планирања,
5. Развој позитивне организационе климе.

Достизање постављених циљева могуће је једино уз пуно ангажовање свих упошљеника ЈКП „Комуналац“ и поштовање радне дисциплине и сталног ангажовања руководиоца у праћењу и контроли извршавања постављених планских задатака и активности. Сарадња на релацији јавно предуће – оснивач је услов свих услова да се поверени послови из домена комуналне делатности са успехом обављају.

Константно ће се радити да се ризици у пословању, који се првенствено огледају у немогућности наплате доспелих потраживања, судских спорова и пресуда, повреда на раду, немарном односу према имовини предузећа и сл., сведу на најмању меру. Трајно ће се радити на ажурирању базе података корисника комуналних услуга ради веродостојности књиговодственог стања што ће неминовно довести до увећања укупних прихода, самим тим и веће економске успешности предузећа.

1. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА,ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ **ПЛАН ПРИХОДА и ПЛАН РАСХОДА за 2026.год.**

ПРИХОДИ

Ред. бр.	Врста прихода	План за 2025.	Процена 2025.	План за 2026.	К-то	% учешћа у укупним приход.
1		2	3	4		
1.	Приходи од пружања комуналних услуга за физичка лица	73.000.000,00	71.959.000,00	80.000.000,00	614-11	44,11%
2.	Приходи од пружања комуналних услуга за правна лица и предузетнике, установе	46.000.000,00	43.428.000,00	50.000.000,00	614-10	27,57%

	и јавна предузећа					
3.	Приходи од пијаце и вашара,	4.000.000,00	3.500.000,00	4.000.000,00	65-001-4	2,21%
4	Приходи од погребних услуга ,	2.000.000	1.900.000,00	2.000.000,00	614-05	1,10%
5.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање чистоће на површинама јавне намене	13.696.308,00	13.480.000,00	8.636.363,00	614-14	4,76%
6.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање јавних зелених површина	9.090.900,00	9.096.000,00	13.636.363,00	614-15	7,51%
7.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање путног земљишта општинских путева	2.082.700,00	2.081.000,00	2.083.393,00	614-16	1,15%
8.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације	666.666,00	449.000,00	833.333,00	614-17	0,46%
9.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за обављање делатности зоохигијене	7.916.666,00	8.950.000,00	7.916.666,00	614-18	4,36%
10.	Приходи на бази					

	Уговора са Оснивачем за чишћење дивљих депонија	2.000.000,00	1.890.000,00	2.272.727,00	614-12	1.25%
11.	Приходи од делатности паркинг сервиса	5.940.060,00	3.100.000,00	6.000.000,00	614-09	3,31%
12	Приходи од камата	4.500.000	4.000.000,00	4.000.000,00	662	2,21%
	Приходи	170.893.300,00	163.833.000	181.378.785		

РАСХОДИ

Ред бр.	Назив расхода	План за 2025.	Процена 2025.	План за 2026.	К-то	% учешћа у укупним расходима
1.	Трошкови материјала	5.000.000,00	4.000.000,00	5.100.000	512	2,81%
2.	Трош. горива и енергије	8.000.000,00	7.390.000,00	8.000.000	513	4,41%
3.	Трошкови зарада и накнада	88.689.159,00	88.689.159,00	101.102,622	520	55,77%
4.	Трошкови пореза и допр.на терет послод.	15.254.441,00	15.254.441,00	15.317,047	521	8,45%
5.	Трошкови накн.по уговорима о повр.прив.посл.	2.000.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00	524,	1,38%
6.	Трошкови накнаде члановима НО	500.000	200.000,00	250.000,00	529	0,14%
7.	Трош. нак. физичким лицима по основу уговора о делу	600.000,00	555.555,00	600.000,00	522	0,33%

8.	Остали лични расх. и накнаде	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	529	1,65%
9.	Трошкови транспортних услуга	3.000.000,00	2.400.000,00	3.000.000,00	531	1,65%
10.	Трошкови услуга одржавања	5.500.000,00	5.000.000,00	6.900.000,00	532	3,81%
11.	Трошкови закупнине	400.000,00	350.000,00	400.000,00	533	0,22%
12.	Трошкови рекламе и пропаганде	350.000,00	350.000,00	400.000,00	535	0,22%
13.	Трош. осталих услуга	24.500.000,00	26.000.000,00	20.000.000,00	539	11,03%
14.	Трошкови амортизације	6.000.000,00	5.600.000,00	6.000.000,00	540	3,31%
15.	Трош. непроизводних услуга	3. 000,000000.	3.000.000,00	3. 200,000,00	550	1,77%
16.	Трошкови репрезентације	400.000,00	400.000,00	400.000,00	551	0,22%
17.	Трошкови премије осигурања	700.000,00	700.000,00	700.000,00	552	0,39%
18.	Трош. платног промета	500.000,00	350.000,00	500.000,00	553	0,28%
19.	Трошкови чланарина	100.000,00	100.000,00	100.000,00	554	0,06%
20.	Трошкови пореза	1.000.000,00	400.000,00	1.000.000,00	555	0,55%
21.	Остали нематеријални трошкови	1.000.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00	559	1,10%
22.	Расходи камата	397.700,00	50.000,00	200.000,00	562	0,11%
23.	Остали непом. расходи	600.000,00	200.000,00	600.000,00	579	0,33%
	РАСХОДИ	170.491.300,00	169.489.155,00	181.269,669		

РЕЗУЛТАТ ДОБИТАК	402.000,00		109.116,000		
РЕЗУЛТАТ ГУБИТАК		5.656.155,00			

Планираном пројекцијом прихода и расхода за 2026.годину ЈКП “Комуналац” би остварио позитиван финансијски резултат на крају пословне године.

Тренд остваривања и повећавања добити је трајни циљ у пословању ЈКП “Комуналац”, уз максимално смањење свих врста трошкова, где год је то могуће у 2026. години, као и у наредним периодима. Самим тим, и приказана квантификација финансијских показатеља пословања за 2026. годину зависиће од многих околности и укупних трендова економске политике, како на нивоу Републике Србије тако и на локалном нивоу. Узимајући у обзир све ове чињенице, сматрамо да је приказани План представљен реално и да га је могуће остварити.

На основу планираних прихода и расхода за 2026.годину направљени су плански Биланс стања (**прилог 5**), Биланс успеха (**прилог 5а**) као и плански Извештај о токовима готовине (**прилог 5б**) који следе у наставку.

Планирани биланс стања-**Прилог 5** за 2026.годину показује да предузеће планира, да на дан 31.12.2026.године укупна пословна имовина предузећа износи 66.624.000,00 динара.

Према Програму пословања за 2026.годину, ЈКП „Комуналац“ Власотинце је предвидело да оствари добит у износу од **109.116,00** динара, а позиције су дате у планском билансу успеха-Прилог 5а:

Планира се остварење укупних прихода у износу од **181.378.785,00** динара, које већим делом чине приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту.

Планира се остварење укупних расхода у износу од **181.269.669,00** динара.

Структуру пословних расхода чине трошкови зарада у износу од 101.122.622,00 динара, трошкови производних услуга од 20.000.000,00 динара, трошкови материјала, горива и енергије у износу од 13.100.000,00 динара, нематеријални трошкови у износу од 2.000.000,00, као и трошкови амортизације у износу од 5.600.000,00 динара.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце је у свом Програму пословања за 2026. годину, предвидело **плански извештај о новчаним токовима-Прилог 5 б**

Планиране позиције у извештају о новчаним токовима су: укупни прилив готовине из пословних активности у износу од 181.378.785,00 динара, и укупни одлив готовине из пословних активности у износу од 181.269.669,00 динара.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце није у свом Програму пословања за 2026. годину, предвидело приходе од пројектног финансирања влада западних земаља, као и донација са републичког нивоа. -Прилог 6.

Трошкови запослених-Прилог 7, у Програму пословања за 2026. годину, су следећи:

Планска Маса бруто 1 зарада износи 101.102.622,00 динара, маса бруто 2 зарада износи 116.419.669,00 динара, планирана накнада за Уговоре о привременим и повременим пословима износи 2.500.000,00 динара, планирана накнада за Уговор о делу износи 600.000,00 динара, планирана накнада за чланове НО износи 250.000,00 динара, плански трошкови превоза запослених износе 1.600.000,00 динара, трошкови накнаде на службеном путу износе 200.000,00 динара, и трошкови отпремнина за одлазак у пензију износе 550.000,00 динара.

Планирано је 65 радника за 2026. годину, од тога 48 на неодређено и 17 на одређено време, а број чланова НО је 3.

1. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Очекује се да ће предузеће у текућој години пословати са добитком, уз повећања прихода, повећањем базе корисника у сеоским месним заједницама и наплатом заосталих потраживања. Добит која се планира за 2026. годину, биће такође коришћена за покриће губитака из ранијих година, док они постоје у билансним позицијама.

2. ПЛАН ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА

Структура запослених по службама-Прилог 8

Делатност ЈКП „Комуналац“ Власотинце је организована по следећим службама:

- Служба општих, правних и кадровских послова
- Служба рачуноводства
- Комерцијална служба
- Наплатна служба
- Служба јавне хигијене и зеленила
- Служба возног парка
- Служба зоохигијене

- Погребна служба
- Служба управљања комуналним отпадом
- Служба управљања путевима

а у оквиру којих ће бити запослено укупно 65 радника на дан 31.12.2026. године, а њихов распоред по радним јединицама је дат у **Прилогу 8**.

У Програму пословања за 2026. годину, планирано је да предузеће има 65 радника на дан 31.12.2026. године.

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу- **Прилог 9**

У **Прилогу 9** дата је структура запослених према наведеним критеријумима, пројектована на дан 31.12.2025.године, као и планирана на дан 31.12.2026. године.

Динамика запошљавања-Прилог 10

У **Прилогу 10** дата је динамика запошљавања по кварталима у 2026.годину, из које се види да ће мењати број радника током године, с обзиром да неки радници одлазе у пензију, као и да се планира да тај број буде 65 радника на дан 31.12.2026. године.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.годину-Бруто 1-**Прилог 11**

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.годину-Бруто 1-**Прилог 11**

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.годину-Бруто 2-**Прилог 11**

Распон исплаћених и планираних зарада -Прилог 11а

У Прилогу 11а дат је распон између најнижих и највиших исплаћених бруто 1 и нето зарада у 2025.години, као и плански распон за 2026.годину.

Наканде Надзорног одбора/Скупштине у бруто износу-Прилог 12

ЈКП „Комуналац“ Влаотинце има 3 члана НО и то 1 председника и 1 члана из локалне самоуправе и 1 члана из реда запослених. У Прилогу 12 дате су планске нето и бруто накнаде за чланове НО за 2026.годину.

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу-Прилог 13

ЈКП „Комуналац“ Власотинце нема у Програму пословања за 2026. годину, предвиђена средства за Комисију за ревизију.

3. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ- прилог 14

Предузеће планира да у 2026.години аплицира за кредит за текућу ликвидност или инвестирање у трансфер станицу.

4. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ-Прилог 15

У Прилогу 15 је дат преглед реализованих набавки у 2025.години, као и планиране набавке добара, услуга и радова за 2026. годину.

5. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА-Прилог 16

Предузеће планира инвестиције у 2026. години и то: санација и прилагођавање трансфер станице надоградња руке на аутосмеђару, набавка камиона путара,набавка путничког возила.

6. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ-Прилог 17

У Прилогу 17 дати су износи планских средстава за посебне намене у Програму пословања за 2026.годину. Планирана средства за трошкове репрезентације износе 400.000,00 динара, за трошкове реклама и пропаганда 400.000,00 динара као и донације у износу од 100.000 динара.

7. ЗАВРШНЕ НАПОМЕНЕ

У Циљу унапређења пословања ЈКП “Комуналац” Власотинце и стварања услова за остваривања функција предузећа неопходно је да са свим својим капацитетима (менаџмет и запослени) буде у сталним комуникацијама како са оснивачем, надзорним одбором као представником оснивача, тако и са купцима, добављачима и другим заинтересованим странама.Таквом комуникацијом пословодство доноси одлуке које су у интересу свих заинтересованих страна.Тако конципираним радом предузеће кроз извештаје надзорном одбору и оснивачу идентификује релевантне и поуздане информације у циљу унапређења процеса пословања. Предузеће планира у наредном периоду следеће мере и активности:

1. Санација трансфер станице
2. Постављање контејнера за кабасти отпад
3. Постављање контејнера за Пет амбалажу
4. Постављање контејнера за пластични амбалажу
5. Повећање базе корисника услуга
6. Унапређење система фук-а.
7. Одржавање високог процента наплате потраживања
8. Набавка нове опреме
9. Смањење трошкова депоновања комуналног отпада

Најважнији циљ је санације трансфер станице при чему се постиже:

- бржи и ефикаснији претовар отпада
- смањења оперативних трошкова и трајања транспорта
- боља заштита животне средине
- уреднији и безбеднији радни услови
- већа поузданост и мањи губици током руковања отпадом

Предузеће планира бесплатан одвоз кабастог отпада корисницима комуналних услуга из њихових домаћинстава који ће довести до смањења непрописног одлагања, чистог урбаног окружења, смањења дивљих депонија, очувања јавних површина.

Подизањем нивоа квалитета услуга, унапређењем комуникације и професионалног односа према корисницима услуга ЈКП Комуналац Власотинце ствара стабилан систем комуналног функционисања, повећава поверење заједнице и доприноси бољем и здравијем окружењу за све грађане.

У Власотинцу,
Дана, 12.12.2025.године

Обрадили;

Шеф рачуноводства
Негица Стаменковић

Н. Стаменковић

Дир.фин.ком.послова
Бојан Митровић

Б. Митровић



ЈКП "Комуналац" Власотинце
дир.Зоран Јовић дипл.екон.

Зоран Јовић