



JKP "КОМУНАЛАЦ"

ВЛАСОТИНЦЕ

**ТРОГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
JKP „КОМУНАЛАЦ“ ВЛАСОТИНЦЕ
Од 01.01.2026. до 31.12.2028. године**

ОСНИВАЧ: СО ВЛАСОТИНЦЕ

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР : ВЛАСОТИНЦЕ

ДЕЛАТНОСТ : КОМУНАЛНА : 3811

МАТИЧНИ БРОЈ : 17224239

СЕДИШТЕ : ВЛАСОТИНЦЕ, КОНОПНИЧКА 5

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"КОМУНАЛАЦ"

Бр. 5689

12.12.2025 год.
Власотинце

Власотинце, децембар 2025. година

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Власотинце доноси Програм пословања за 2026. годину, у складу са Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Сл. Гласник РС“ бр.103/2025) од 21. новембра 2025. године.

У складу са смерницама Владе, ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у планирању показатеља за период 2026-2028. годину:

- полази од смерница и циљева економске и фискалне политике Владе
- придржава стратешких, законских и подзаконских аката, које примењује у свом пословању.
- изврше свеобухватну анализу пословања за 2025. годину, како би годишњи програм пословања за 2026. годину, односно трогодишњи програм пословања за период 2026-2028. годину, неопходно је доставити у роковима и на начин прописан Закон о јавним предузећима.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће “Комуналац” Власотинце, у даљем тексту “Комуналац” организовано Одлуком СО-е Власотинце донетом на седници од 02. октобра 1998. године. “Комуналац” је организован делимично из предузећа ЈКСП “Радник” именовањем В.Д. директора, избором Управног одбора са седам чланова на поменутој седници и уписом у судски регистар код Окружног Привредног суда у Лесковцу дана 14. Јануара 1999. године. Као самостални привредни субјект предузеће послује од 19. фебруара 1999. године отварањем жиро-рачуна.

Предузеће обавља комуналну делатност од општег интереса на територији општине Власотинце, у складу са важећим законима и одлукама оснивача.

Обезбеђивање услова за уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање свих врста комуналних услуга грађанима Општине Власотинце уз поштовање јавног интереса и сталну бригу о задовољству корисника услуга Скупштина општине Власотинце, као Оснивача Јавног Предузећа, утврдила је делатности од општег интереса које ово предузеће обавља на територији Општине Власотинце као што су:

- Одржавање чистоће на површинама јавне намене;
- Одржавање јавних зелених површина;
- Управљање гробљима и вршење погребних услуга;
- Управљање пијацама;
- Управљање комуналним отпадом
- Одвожење и депоновање смећа и других природних и вештачких отпада који не подлежу селектовању, рециклажи и преради
- Делатност Зоохигијене (збрињавање и третирање напуштених паса)
- Послове управљања јавним паркиралиштима (паркинг сервис)
- Одржавање улица и путева у граду и насељима (хоризонтална и вертикална сигнализација)
- Одржавање путног земљишта општинских путева, некатегорисаних путева, аутобуских стајалишта, путних објеката и сл.

Одлуком Скупштине општине Власотинце на седници одржаној 17.05.2024. донета је Одлука о измени и допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ Власотинце тако да су додате нове делатности и то:

- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 42.11 Изградња путева и аутопутева
- 49.31 Градски и приградски копнени превоз путника
- 81.30 Услуге уређења и одржавање околине
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 82.99 Остале услужне активности подршке пословању
- 96.03 Погребне и сродне делатности
- 96.09 Остале непоменуте личне услужне делатности(услуге збрињавања кућних љубимаца)

И друге делатности предвиђене Законом, Оснивачким актом и Статутом предузећа.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Организациона структура ЈКП “Комуналац” Власотинце почиње са Надзорним Одбором и Директором као највишим носиоцима извршних функција.

ПРЕГЛЕД РУКОВОДЕЊИХ ОРГАНА И НАДЗОРНОГ ОДБОРА

РАДНО МЕСТО	ИМЕ ДИРЕКТОРА	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ДИРЕКТОР	ЗОРАН ЈОВИЋ	01 бр. 06-66-18/2022 од 13.10.2022
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ТЕХН. ПОСЛОВА	ИВАН ЈОВИЋ	
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР ФИН.КОМЕРЦ ПОСЛОВА	БОЈАН МИТРОВИЋ	

НАДЗОРНИ ОДБОР

ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	БРОЈ И ДАТУМ РЕШЕЊА О ИМЕНОВАЊУ
ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ДРАГАН ПЕШИЋ	01 бр. 06-88-24/25 од 16.09.2025.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	СУНЧИЦА ЈАНКОВИЋ	01 бр. 06-88-24/25 од 16.09.2025.
ЧЛАН НАДЗОРНОГ ОДБОРА	ТОМИСЛАВ ШУШУЛИЋ	01 бр. 06-108-13/2024 од 29.11.2024.

Организациону структуру предузећа чине и следеће службе:

- Служба општих, правних и кадровских послова
- Служба рачуноводства
- Комерцијална служба
- Наплатна служба
- Служба јавне хигијене и зеленила
- Служба возног парка
- Служба зоохигијене
- Погребна служба
- Служба управљања комуналним отпадом
- Служба управљања путевима

1..КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени Број на дан 31.12.2026.	Запослени Број на дан 31.12.2027.	Запослени Број на дан 31.12.2028.	Надз.одбор 2026.-2028.
1.	ВСС	10	9	9	3
2.	ВС	2	2	2	
3.	ВКВ	0	0	0	
4.	ССС	33	32	29	
5.	КВ	3	3	3	
6.	ПК	0	0	0	
7.	НК	17	17	20	
УКУПНО		65	63	63	3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени Број на дан 31.12.2026.	Запослени Број на дан 31.12.2027.	Запослени Број на дан 31.12.2028.	Надз.одбор 2026.-2028.
1.	Мушки	50	48	46	3
2.	Женски	15	15	17	
Укупно		65	63	63	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени Број на дан 31.12.2026.	Запослени Број на дан 31.12.2027.	Запослени Број на дан 31.12.2028.
1.	До 30	0	0	0
2.	30 до 40	11	11	15
3.	40 до 50	15	15	15
4.	50 до 60	26	25	25
5.	Преко 60	13	11	8
	Укупно	65	63	63

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2026.	Број запослених 31.12.2027.	Број запослених 31.12.2028.
1.	До 5 година	21	21	24
2.	5 до 10	12	12	12
3.	10 до 15	10	10	11
4.	15 до 20	10	10	7
5.	20 до 25	6	7	4
6.	25 до 30	1	2	2
7.	30 до 35	5	1	3
8.	Преко 35	0	0	0
Укупно		65	63	63

2.МИСИЈА

Мисија ЈКП „Комуналац“ Власотинце је да обезбеди уредно, сигурно и еколошки одговорно сакупљање, транспорт и управљање комуналним отпадом, одржавање јавних површина и унапређење хигијене града, кроз ефикасне процесе, савремену опрему и посвећен рад запослених, у циљу стварања здравог и чистог окружења за све грађане.

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, у сарадњи са оснивачем СО Власотинце и пренешеним овлашћењима одређених комуналних делатности, уз поштовање принципа одрживог развоја, је континуирано и квалитетно обављање свих послова, као и одржавање комуналних објеката и уређаја за несметано функционисање, уз максимално поштовање заштите животне средине и јавног интереса локалних средина у којима делују.

3.ВИЗИЈА

Визија је базични оријентир у управљању пословањем, став о будућности предузећа и стално унапређење квалитета комуналних делатности.

Будуће деловање ће се темељити на повећању задовољства свих корисника наших услуга и унапређење поступања са комуналним и не опасним отпадом, сталним подизањем квалитета на формирању, уређењу и одржавању јавних зелених површина, чишћењу улица, пијаце и гробаља, придржавајући се и поштујући начела економичности и ефикасности, рационализације и продуктивности рада са основним циљем да средину у којој живимо и радимо учинимо што лепшом и здравијом за живот свих нас и наших корисника услуга.

Визија ЈКП „Комуналац“ Власотинце је да постане савремено, ефикасно и еколошки одговорно комунално предузеће које примењује највише стандарде у управљању отпадом, уводи нове технологије, повећава ниво рециклаже и активно доприноси стварању чистог, здравог и одрживог града у којем грађани уживају виши квалитет живота.

4.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ПЕРИОД 2026.-2028. ГОДИНУ

ЈКП „Комуналац“ Власотинце, као свој трајни циљ, има унапређење квалитета пружених услуга и постизање економије трошкова, уз поштовање јавног интереса, истовремено водећи рачуна о задовољству корисника услуга и да ЈКП „Комуналац“ Власотинце буде прави сервис грађана Власотинца и околине.

У току 2025.године, предузеће је спроводило активности на унапређењу пословања, добивши неопходну опрему од оснивача, којом би се побољшао квалитет пружених услуга.

Предузеће ће, у току 2026.-2028.године, континуирано спроводити активности радњи контактирања купаца – правних и физичких лица и предузетника, кроз понуду флексибилнијих репрограма о измирењу заосталих дугова, као и спровођење поступка наплате заосталих дуговања путем извршења.

Један од основних циљева и биће побољшање услова живота, како у градским, тако и у сеоским месним заједницама. Предузеће је у 2024.години увело у сеоским месним заједницама поред канти за одлагање комуналног отпада и могућност одлагање стаклене амбалаже дељем контејнера-звона чиме се побољшава квалитет и очување животне средине.

Унапређење пословних процеса је континуиран процес који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу задовољења потреба корисника услуга.

Управљање ризицима подразумева предвиђање свих оних потенцијалних догађаја и ситуација, који могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа.

Користи од управљања ризицима су вишеструке и односе се на:

1. Ефективно одлучивање,
2. Повећање ефикасности,
3. Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава,
4. Унапређење процеса планирања,
5. Развој позитивне организационе климе.

Достизање постављених циљева могуће је једино уз пуно ангажовање свих упошљеника ЈКП „Комуналац“ и поштовање радне дисциплине и сталног ангажовања руководиоца у праћењу и контроли извршавања постављених планских задатака и активности. Сарадња на релацији јавно предуће – оснивач је услов свих услова да се поверени послови из домена комуналне делатности са успехом обављају.

Константно ће се радити да се ризици у пословању, који се првенствено огледају у немогућности наплате доспелих потраживања, судских спорова и пресуда, повреда на раду, немарном односу према имовини предузећа и сл., сведу на најмању меру. Трајно ће се радити на ажурирању базе података корисника комуналних услуга ради веродостојности књиговодственог стања што ће неминовно довести до увећања укупних прихода, самим тим и веће економске успешности предузећа.

САДРЖИНА ТРОГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА

Планирани извори прихода

ЈКП „Комуналац“ Власотинце своје приходе остварује на тржишту обављајући поверене послове од стране оснивача и на захтев грађана и правних лица у оквиру регистроване делатности. Продајом производа и вршењем услуга циљ нам је да уз повећање прихода и минимизирањем трошкова одржимо стабилност у пословању.

Стабилност се исказује кроз одржање текуће ликвидности у циљу измирења обавеза према добављачима за добра и услуге (плаћања по РИН-у), измирења обавеза према запосленима, обавезе на име пореза и доприноса.

ПЛАН ПРИХОДА и ПЛАН РАСХОДА за период 2026-2028.год.

ПРИХОДИ

Ред. бр.	Врста прихода	Процена за 2025.	План 2026.	План за 2027.	План за 2028.
1.	Приходи од пружања комуналних услуга за физичка лица	71.959.000,00	80.000.000,00	88.000.000,00	90.000.000,00
2.	Приходи од пружања комуналних услуга за правна лица и предузетнике, установе и јавна предузећа	43.428.000,00	50.000.000,00	55.000.000,00	62.000.000,00
3.	Приходи од пијаце и вашара,	3.500.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
4	Приходи погребних услуга ,	1.900.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00
5.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање чистоће на површинама јавне намене	13.480.000,00	8.636.363,00	10.909.091,00	10.000.000,00
6.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање јавних зелених површина	9.096.000,00	13.636.363,00	9.090.909,00	8.181.818,00
7.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање путног земљишта општинских путева	2.081.000,00	2.083.393,00	2.727.272,00	2.727.272,00

8.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације	449.000,00	833.333,00	833.333,00	1.250.000,00
9.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за обављање делатности зоохигијене	8.950.000,00	7.916.666,00	10.833.333,00	12.500.000,00
10.	Приходи на бази Уговора са Оснивачем за чишћење дивљих депонија	1.890.000,00	2.272.727,00	2.272.727,00	2.272.727,00
11.	Приходи од делатности паркинг сервиса	3.100.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.500.000,00
12	Приходи од камата	4.000.000	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
	Приходи	163.833.000,00	181.378.785	195.666.665	205.931.817

РАСХОДИ

Ред бр.	Назив расхода	Процена за 2025.	План 2026.	План за 2027.	План 2028.
1.	Трошкови материјала	4.000.000,00	5.100.000,	6.000.000,00	5.500.000,00
2.	Трош. горива и енергије	7.390.000,00	8.000.000	9.000.000,00	9.000.000,00
3.	Трошкови зарада и накнада	88.689.159,00	101.102.622	101.102.622	117.784.555,00
4.	Трошкови пореза и допр.на терет послод.	15.254.441,00	15.317.041	15.317.041	17.844.313,00
5.	Трошкови накн.по уговорима о повр.прив.посл.	1.500.000,00	2.500.000	3.000.000,00	2.000.000,00

6.	Трошкови накнаде члановима НО	200.000,00	250.000	300.000,00	300.000,00
7.	Трош. нак. физичким лицима по основу уговора о делу	555.555,00	600.000	800.000,00	1.000.000,00
8.	Остали лични расх. и накнаде	3.000.000,00	3.000.000	3.500.000,00	4.000.000,00
9.	Трошкови транспортних услуга	2.400.000,00	3.000.000	3.500.000,00	3.500.000,00
10.	Трошкови услуга одржавања	5.000.000,00	6.900.000	8.000.000,00	9.000.000,00
11.	Трошкови закупнине	350.000,00	400.000	500.000,00	500.000,00
12.	Трошкови рекламе и пропаганде	350.000,00	400.000	500.000,00	500.000,00
13.	Трош. осталих услуга	26.000.000,00	20.000.000	17.000.000,00	16.000.000,00
14.	Трошкови амортизације	5.600.000,00	6.000.000	7.000.000,00	8.500.000,00
15.	Трош. непроизводних услуга	3.000.000,00	3.200.000	3.500.000,00	3.500.000,00
16.	Трошкови репрезентације	400.000,00	400.000	500.000,00	500.000,00
17.	Трошкови премије осигурања	700.000,00	700.000	800.000,00	900.000,00
18.	Трош. платног промета	350.000,00	500.000	600.000,00	600.000,00
19.	Трошкови чланарина	100.000,00	100.000	200.000,00	200.000,00
20.	Трошкови пореза	400.000,00	1.000.000	1.200.000,00	1.200.000,00
21.	Остали нематеријални трошкови	4.000.000,00	2.000.000	2.500.000,00	3.000.000,00
22.	Расходи камата	50.000,00	200.000	300.000,00	350.000,00
23.	Остали непом. расходи	200.000,00	600.000	750.000,00	1.000.000,00

	РАСХОДИ	169.489.155	181.269.669	185.923.663	205.678.868

Планираном пројекцијом прихода и расхода за период 2026.-2028.године ЈКП “Комуналац” би остварио позитиван финансијски резултат на крају сваке пословне године.

Тренд остваривања и повећавања добити је трајни циљ у пословању ЈКП “Комуналац”, уз максимално смањење свих врста трошкова, где год је то могуће у 2026.-2028. години, као и у наредним периодима. Самим тим, и приказана квантификација финансијских показатеља пословања зависиће од многих околности и укупних трендова економске политике, како на нивоу Републике Србије тако и на локалном нивоу. Узимајући у обзир све ове чињенице, сматрамо да је приказани План представљен реално и да га је могуће остварити.

ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

	ДОБРА			
Р.б р.	ОПИС	Процењена вред. 2026.	Процењена вред. 2027.	Процењена вред. 2028.
1	Трошкови канцелариског материјала	500.000,00	600.000,00	800.000,00
2	Тонери	250.000,00	300.000,00	350.000,00
3	Рачунарска опрема	100.000,00	200.000,00	300.000,00
4	Трошкови хране за псе	500.000,00	600.000,00	700.000,00
5	Трошкови ауто гума	600.000,00	700.000,00	800.000,00
6	Трошкови четке за ауточистилицу	800.000,00	900.000,00	1.000.000,00
7	Трошкови Хтз опреме	800.000,00	1.000.000,00	1.200.000,00
8	Трошкови електрочне енергије	1.000.000,00	1000.000,00	1.000.000,00
9	Трошкови молерско фрбарских радова	500.000,00	600.000,00	600.000,00
10	Трошкови огревног дрвета	100.000,00	200.000,00	250.000,00
	Добра:	5.240.000,00	6.100.000,00	7.000.000,00

	УСЛУГЕ			
Р.б р.	ОПИС	Процењена вред. 2026.	Процењена вред. 2027.	Процењена вред. 2028.
1	Трошкови интерне ревизије	480.000,00	480.000,00	550.000,00
2	Трошкови мобилне телефоније	700.000,00	700.000,00	800.000,00
3	Трошкови птт услуга	2.000.000,00	2.000.000,00	2.200.000,00
4	Трошкови фиксне тел. и интернета	300.000,00	300.000,00	400.000,00
5	Трошкови одрж. рачунарске опреме	240.000,00	300.000,00	440.000,00
6	Трошкови одрж. софтвера за паркинг	360.000,00	400.000,00	440.000,00
7	Трошкови одрж. система праћења воз.	360.000,00	400.000,00	440.000,00
8	Трошкови одрж. Рач. програма	240.000,00	300.000,00	330.000,00
9	Трошкови одрж. фискалних каса	100.000,00	120.000,00	120.000,00
10	Трошкови регистрације	200.000,00	240.000,00	240.000,00
11	Трошк. одрж. хор. и вер. сигнализације	200.000,00	200.000,00	240.000,00
12	Трошкови одржавања сајта	140.000,00	150.000,00	180.000,00
13	Трошкови рекламе и пропаганде	400.000,00	400.000,00	400.000,00
14	Трош. одрж. тримера, тестера, косач	400.000,00	400.000,00	400.000,00
15	Трошкови воде за пиће	300.000,00	300.000,00	300.000,00
16	Трошкови депоновања ком. отпада	18.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,0
17	Трошкови адвокатских услуга	200.000,00	250.000,00	300.000,00
18	Трошкови рачун. ревизије	250.000,00	300.000,00	300.000,00
19	Трошкови сито штампе	200.000,00	200.000,00	200.000,00
20	Трошкови извођења радова	800.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
21	Трошкови саветовања	500.000,00	500.000,00	500.000,00
22	Трошкови стручне литература	100.000,00	100.000,00	120.000,00
23	Трошкови осигурања	700.000,00	800.000,00	800.000,00
24	Трошкови репрезентације	400.000,00	400.000,00	400.000,00
	Услуге:	27,570,000.00	26.240.000,00	27.100.000,

	РАДОВИ			
Р.б р.	ОПИС	Процењена вред. 2026.	Процењена вред. 2027.	Процењена вред. 2028.
1	Репарација и санација трансфер станице	10.000.000.00		
2				
	Радови:	10,000,000.00		

УКУПНО

42.810.000,00

32.340.000,00

28.000,000,

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестиције смо обрадили детаљније у следећој табели

План осталих инвестиција за период од 2026. – 2028. године						
Р.б.	Назив инвестиције	Основни подаци о инвестицији	Динамика реализације	Укупна финансијска средства	Начин обезбеђив. средстава	Друштвена и економска оправданост
1.	Санација трансфер станице	Репарације траке и левка за пријем комуналног отпада	2026	10.000.000,00	Сопствена средства	Заштита животне средине
2	Куповина камиона путара	Набавка камиона за превоз кабастог отпада	2026-2028	5.000.000,00	Сопствена средства	Заштита животне средине
3.	Куповина аутоприколице	Набавка полуприколице за превоз комуналног отпада на Регионалној депонији Пирот	2026	980.000,00	Сопствена средства	Заштита животне средине
4.	Надоградња руке на аутосмећару	Прилагођавање аутосмећара за подземне контејнере	2026-2028	5.000.000,00	Сопствена средства	Заштита животне средине
5.	Набавка камиона	Набавка камиона за одвоз грађевинског отпада	2026-2028	14.500.000,00	Сопствена средстав	Заштита животне средине

ПОЛИТИКА ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА

Приликом израде Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2026.-2028.година у делу исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода посебно је обрађена пажња на следеће:

У складу са одлуком о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026.године („Сл.гласник РС“ бр.78/2025 од 12.09.2025.год.) у којој се примењује минимална цена рада од 371,00 динара (нето), по радном часу без пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање, планирана средства за исплату зарада за 2026.годину износе 116.419.663,00 динара.

Приликом израде средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2026.-2028.године полазну основу представља планирана маса зарада за 2026.годину, а исплате у 2027. и 2028.години биће усаглашена са политиком Владе Републике Србије и важећим законским прописима где се очекује да минимална цена рада у 2028.години износи 437 динара по радном часу без пореза и доприноса и на основу те процене су исказане средства за исплату зарада у 2028.години. До 31.12.2028.године се очекује одлазак 6 запосљених у старосној пензији и то ће бити искоришћено за запошљавање постојећих радника који раде на одређено време у предузећу.

ЗАКЉУЧАК

Најважнији задаци ЈКП „Комуналац“ из Власотинца у периоду 2026.-2028.године су:

- Обезбеђење квалитетне услуге крајњим корисницима
- Одржавње потребних параметара у циљу заштите животне средине.
- Повећање квалитета у обављању поверених послова од стране Оснивача.
- Опште повећање продуктивности, економичности и рентабилности.
- Преузимање низа активности у циљу наплате заосталих потраживања.
- Очување животног стандарда запослених

Основне претпоставке за реализацију плана су:

- Остварење планираних прихода из основне делатности
- Релативна стабилност локалног привредног окружења
- Инфлација у пројектованим оквирима
- Константност законских прописа.

У Власотинцу,
Дана, 12.12.2025.године

Обрадили;
Шеф рачуноводства
Негица Стаменковић

Дир.фин.ком.послова
Бојан Митровић

Негица Стаменковић

Бојан Митровић



ЈКП „Комуналац“ Власотинце
дир. Зоран Јовић дипл.екон.

Зоран Јовић